



COMUNE DI
COMO

Provincia di Como

BILANCIO FINANZIARIO 2020 – 2022

Dati in forma sintetica, aggregata e semplificata

BILANCIO DI PREVISIONE						
RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI						
TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti ⁽¹⁾	previsioni di competenza	1.915.626,07	-	-	-
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale ⁽¹⁾	previsioni di competenza	11.791.888,94	93.625,18	-	-
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	previsioni di competenza	26.007.298,41	-	-	-
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente ⁽²⁾	previsioni di competenza	-	-	-	-
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	previsioni di competenza	-	-	-	-
10000 TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	previsione di competenza	66.196.826,00	66.904.720,00	66.849.720,00	66.649.720,00
20000 TITOLO 2	Trasferimenti correnti	previsione di competenza	6.651.365,39	4.290.010,82	4.035.426,04	4.093.299,84
30000 TITOLO 3	Entrate extratributarie	previsione di competenza	33.214.782,20	31.540.413,00	30.022.729,00	29.866.299,00
40000 TITOLO 4	Entrate in conto capitale	previsione di competenza	18.161.008,72	17.042.915,24	22.668.405,00	10.946.659,27
50000 TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	previsione di competenza	826.150,00	-	-	-
60000 TITOLO 6	Accensione prestiti	previsione di competenza	-	-	-	-
70000 TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	previsione di competenza	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
90000 TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	previsione di competenza	44.336.500,00	44.336.500,00	44.336.500,00	44.336.500,00
TOTALE TITOLI		previsione di competenza	179.386.632,31	174.114.559,06	177.912.780,04	165.892.478,11
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		previsione di competenza	219.101.445,73	174.208.184,24	177.912.780,04	165.892.478,11

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI						
TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON C		0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	SPESE CORRENTI	previsione di competenza	108.541.964,04	101.176.443,82	99.465.175,04	99.666.618,84
		di cui già impegnato*		37.407.411,87	12.411.820,27	6.722.505,64
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	previsione di competenza	53.072.981,69	15.736.540,42	21.268.405,00	9.546.659,27
		di cui già impegnato*		3.153.227,43	615.746,64	615.746,64
		di cui fondo pluriennale vincolato	93.625,18	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	previsione di competenza	147.000,00	75.000,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	RIMBORSO DI PRESTITI	previsione di competenza	3.003.000,00	2.883.700,00	2.842.700,00	2.342.700,00
		di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	previsione di competenza	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
		di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	previsione di competenza	44.336.500,00	44.336.500,00	44.336.500,00	44.336.500,00
		di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLI	previsione di competenza	219.101.445,73	174.208.184,24	177.912.780,04	165.892.478,11
		di cui già impegnato*		40.560.639,30	13.027.566,91	7.338.252,28
		di cui fondo pluriennale vincolato	93.625,18	-	-	-
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	previsione di competenza	219.101.445,73	174.208.184,24	177.912.780,04	165.892.478,11
		di cui già impegnato*		40.560.639,30	13.027.566,91	7.338.252,28
		di cui fondo pluriennale vincolato	93.625,18	-	-	-

Previsione di Cassa

PREVISIONI DI CASSA ENTRATE PER TITOLI		
		PREVISIONI DI CASSA ANNO 2020
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento	75.492.505,95
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	81.680.511,20
2	Trasferimenti correnti	7.633.349,96
3	Entrate extratributarie	61.214.397,61
4	Entrate in conto capitale	23.512.061,05
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	121.728,96
6	Accensione prestiti	25.666,34
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	44.888.720,09
	TOTALE TITOLI	229.076.435,21
	TOTALE GENERALE ENTRATE	304.568.941,16

PREVISIONI DI CASSA DELLE SPESE PER TITOLI		
		PREVISIONI DI CASSA ANNO 2020
1	Spese correnti	124.223.335,58
2	Spese in conto capitale	46.912.001,46
3	Spese per incremento attività finanziarie	184.682,10
4	Rimborso di prestiti	2.898.514,66
5	Chiusura anticipazioni di istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00
7	Spese per conto terzi e partite di giro	47.276.886,69
	TOTALE TITOLI	231.495.420,49
	SALDO DI CASSA	73.073.520,67

BILANCIO DI PREVISIONE CASSA RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI					
TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI	PREV. COMP.	TOTALE	PREV. CASSA
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento		0,00	0,00	75.492.505,95
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24.275.791,20	66.904.720,00	91.180.511,20	81.680.511,20
2	Trasferimenti correnti	3.343.339,14	4.290.010,82	7.633.349,96	7.633.349,96
3	Entrate extratributarie	38.173.984,61	31.540.413,00	69.714.397,61	61.214.397,61
4	Entrate in conto capitale	6.469.145,81	17.042.915,24	23.512.061,05	23.512.061,05
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	121.728,96	0,00	121.728,96	121.728,96
6	Accensione prestiti	25.666,34	0,00	25.666,34	25.666,34
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	552.220,09	44.336.500,00	44.888.720,09	44.888.720,09
	TOTALE TITOLI	72.961.876,15	174.114.559,06	247.076.435,21	229.076.435,21
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	72.961.876,15	174.114.559,06	247.076.435,21	304.568.941,16

BILANCIO DI PREVISIONE CASSA RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI					
TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI	PREV. COMP.	TOTALE	PREV. CASSA
1	Spese Correnti	29110741,76	101.176.443,82	130.287.185,58	124.223.335,58
2	Spese In Conto Capitale	33675461,04	15.736.540,42	49.412.001,46	46.912.001,46
3	Spese Per Incremento Di Attivita' Finanziarie	109682,1	75.000,00	184.682,10	184.682,10
4	Rimborso Di Prestiti	14814,66	2.883.700,00	2.898.514,66	2.898.514,66
5	Chiusura Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
7	Spese Per Conto Terzi E Partite Di Giro	2940386,69	44.336.500,00	47.276.886,69	47.276.886,69
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	65.851.086,25	174.208.184,24	240.059.270,49	231.495.420,49
	SALDO DI CASSA				73.073.520,67

Verifica degli equilibri di parte corrente ed in conto capitale degli anni 2019-2021

BILANCIO DI PREVISIONE					
EQUILIBRI DI BILANCIO					
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			2020	2021	2022
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	€ 75.492.505,95				
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		102.735.143,82	100.907.875,04	100.609.318,84
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		101.176.443,82	99.465.175,04	99.666.618,84
<i>di cui:</i>					
<i>- fondo pluriennale vincolato</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>			<i>5.960.000,00</i>	<i>6.000.000,00</i>	<i>6.000.000,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		2.883.700,00	2.842.700,00	2.342.700,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)		-	1.325.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti ⁽²⁾	(+)		0,00	-	-
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		375.000,00	300.000,00	300.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE ⁽³⁾					
O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		2020	2021	2022
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento ⁽²⁾	(+)	0,00	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	93.625,18	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	17.042.915,24	22.668.405,00	10.946.659,27
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	-	-	-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	375.000,00	300.000,00	300.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	-	-	-
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)	15.736.540,42	21.268.405,00	9.546.659,27
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	75.000,00	-	-
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	-	-	-
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE				
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE				
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y		0,00	0,00	0,00

Spese per missioni e programmi

Programmi	Descrizione programmi	Titolo	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022
01	Organi istituzionali	1	1.647.082,00	1.642.300,00	1.612.300,00
		2	1.400,00	1.400,00	1.400,00
02	Segreteria generale	1	606.000,00	596.100,00	596.100,00
		2	4.900,00	1.100,00	1.100,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1	1.766.936,00	1.814.600,00	1.812.600,00
		2	34.200,00	7.935,37	1.200,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1	1.901.782,00	1.902.000,00	1.902.000,00
		2	500,00	500,00	500,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1	3.956.226,03	4.124.746,03	4.522.246,03
		2	3.006.840,00	1.130.840,00	1.060.800,00
		3	75.000,00	-	-
06	Ufficio tecnico	1	2.888.907,48	2.894.012,48	2.884.012,48
		2	583.895,22	16.770,22	16.770,22
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1	1.731.597,00	1.728.515,00	1.728.515,00
		2	37.500,00	2.500,00	2.500,00
08	Statistica e sistemi informativi	1	1.473.250,00	1.469.950,00	1.469.950,00
		2	254.028,35	40.400,00	400,00
10	Risorse umane	1	3.893.742,00	4.248.660,00	4.248.810,00
		2	500,00	500,00	500,00
11	Altri servizi generali	1	4.126.626,61	3.843.797,61	3.843.797,61
		2	26.000,00	1.000,00	1.000,00
TOTALE MISSIONE 1			28.016.912,69	25.467.626,71	25.706.501,34
01	Uffici giudiziari	1	28.200,00	28.200,00	28.200,00
TOTALE MISSIONE 2			28.200,00	28.200,00	28.200,00
01	Polizia locale e amministrativa	1	5.084.250,00	4.888.850,00	4.830.850,00
		2	50.500,00	69.700,00	42.700,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	1	77.286,20	69.126,20	56.000,00
		2	251.087,54	212.087,54	107.000,00
TOTALE MISSIONE 3			5.463.123,74	5.239.763,74	5.036.550,00
01	Istruzione prescolastica	1	1.091.768,52	891.768,52	891.768,52
		2	594.950,00	264.200,00	314.200,00
02	Altri ordini di istruzione	1	2.420.238,58	2.418.538,58	2.418.538,58
		2	730.525,00	617.400,00	617.400,00
04	Istruzione universitaria	2	30.000,00	8.000,00	8.000,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	1	4.707.800,00	4.709.100,00	4.709.100,00
		2	50.300,00	15.600,00	15.600,00
07	Diritto allo studio	1	170.000,00	170.000,00	170.000,00
TOTALE MISSIONE 4			9.795.582,10	9.094.607,10	9.144.607,10
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	1	311.450,00	343.450,00	339.450,00
		2	328.500,00	313.500,00	295.500,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1	3.172.877,82	3.129.065,82	3.129.065,82
		2	1.600.000,00	1.805.000,00	295.000,00
TOTALE MISSIONE 5			5.412.827,82	5.591.015,82	4.059.015,82
01	Sport e tempo libero	1	2.924.800,61	2.949.100,61	2.949.100,61
		2	1.066.160,00	9.542.355,64	1.920.100,00
02	Giovani	1	128.500,00	78.500,00	78.500,00
		2	500,00	500,00	500,00
TOTALE MISSIONE 6			4.119.960,61	12.570.456,25	4.948.200,61
01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	1	651.954,00	656.300,00	656.300,00
		2	3.700,00	1.000,00	1.000,00
TOTALE MISSIONE 7			655.654,00	657.300,00	657.300,00

Programmi	Descrizione programmi	Titolo	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022
01	Urbanistica e assetto del territorio	1	915.550,00	915.150,00	915.150,00
		2	1.285.700,00	1.130.900,00	1.130.900,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1	3.100,00	3.100,00	3.100,00
TOTALE MISSIONE 8			2.204.350,00	2.049.150,00	2.049.150,00
01	Difesa del suolo	1	20.000,00	20.000,00	20.000,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	1.833.604,00	1.662.950,00	1.642.950,00
		2	362.400,00	330.700,00	330.700,00
03	Rifiuti	1	13.496.100,00	13.626.100,00	13.626.100,00
		2	10.000,00	10.000,00	10.000,00
04	Servizio idrico integrato	1	959.200,00	941.800,00	951.800,00
		2	493.700,00	822.700,00	704.700,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1	461.081,50	367.929,50	367.929,50
		2	32.500,00	32.500,00	32.500,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1	150.000,00	150.000,00	150.000,00
		2	120.000,00	120.000,00	120.000,00
TOTALE MISSIONE 9			17.938.585,50	18.084.679,50	17.956.679,50
02	Trasporto pubblico locale	1	1.455.000,00	1.455.000,00	1.455.000,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	1	4.811.059,00	4.417.800,00	4.317.800,00
		2	4.119.254,31	3.840.016,23	1.680.389,05
TOTALE MISSIONE 10			10.385.313,31	9.712.816,23	7.453.189,05
01	Sistema di protezione civile	1	42.700,00	42.700,00	42.700,00
		2	21.000,00	5.300,00	300,00
TOTALE MISSIONE 11			63.700,00	48.000,00	43.000,00
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1	11.240.244,66	10.639.044,82	10.654.044,82
		2	66.000,00	281.000,00	281.000,00
02	Interventi per la disabilità	1	5.142.896,31	4.984.611,53	4.984.611,53
		2	28.000,00	20.000,00	20.000,00
03	Interventi per gli anziani	1	1.526.540,87	1.476.540,87	1.476.540,87
		2	200,00	200,00	200,00
04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	1	1.200.992,01	1.189.992,01	1.189.992,01
		2	-	-	-
06	Interventi per il diritto alla casa	1	-	-	-
		2	500.000,00	500.000,00	500.000,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1	2.149.748,00	2.098.489,00	2.035.989,00
		2	1.300,00	1.300,00	1.300,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	1	1.258.313,00	1.204.575,00	1.204.575,00
		2	40.500,00	121.500,00	31.500,00
TOTALE MISSIONE 12			23.154.734,85	22.517.253,23	22.379.753,23
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	1	30.000,00	30.000,00	30.000,00
TOTALE MISSIONE 13			30.000,00	30.000,00	30.000,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	411.160,50	411.160,50	411.160,50
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	1	539.350,00	555.200,00	555.200,00
TOTALE MISSIONE 14			950.510,50	966.360,50	966.360,50
03	Sostegno all'occupazione	1	19.500,00	19.500,00	19.500,00
TOTALE MISSIONE 15			19.500,00	19.500,00	19.500,00
01	Fonti energetiche	1	2.109.077,86	1.952.500,00	1.952.500,00
TOTALE MISSIONE 17			2.109.077,86	1.952.500,00	1.952.500,00
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1	75.700,00	75.700,00	75.700,00
TOTALE MISSIONE 19			75.700,00	75.700,00	75.700,00
01	Fondo di riserva	1	367.901,26	367.800,96	446.220,96
02	FCDE	1	5.960.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
03	Altri fondi	1	103.850,00	123.850,00	123.850,00
TOTALE MISSIONE 20			6.431.751,26	6.491.650,96	6.570.070,96
01	Quota interessi amm. Mutui e PO	1	132.500,00	137.000,00	137.000,00
02	Quota capit mutui cassa DP e PO	4	2.883.700,00	2.842.700,00	2.342.700,00
TOTALE MISSIONE 50			3.016.200,00	2.979.700,00	2.479.700,00
01	Restituzione antic.tesoreria	5	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
TOTALE MISSIONE 60			10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
01	Servizi per conto terzi e partite di giro	7	44.336.500,00	44.336.500,00	44.336.500,00
TOTALE MISSIONE 99			44.336.500,00	44.336.500,00	44.336.500,00
Totale complessivo			174.208.184,24	177.912.780,04	165.892.478,11