

**ALLEGATO A**



**Comune di COMO**

**BILANCIO CONSOLIDATO  
ANNO 2020**

# COMUNE DI COMO

## BILANCIO CONSOLIDATO 2020

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2020	2019
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
1) Proventi da tributi	56.596.980,56€	58.269.207,24€
2) Proventi da fondi perequativi	6.677.927,24€	6.889.162,84€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	27.731.974,99€	13.743.524,49€
a) Proventi da trasferimenti correnti	26.316.146,34€	12.475.589,12€
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	1.415.828,65€	1.267.935,37€
c) Contributi agli investimenti	0,00€	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	36.691.750,38€	45.184.311,92€
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.383.316,25€	9.604.182,17€
b) Ricavi della vendita di beni	10.786,98€	23.293,16€
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	31.297.647,15€	35.556.836,59€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(2.745,76) €	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	32.363,38€	8.488,95€
8) Altri ricavi e proventi diversi	13.577.739,61€	18.620.964,65€
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>141.305.990,40€</b>	<b>142.715.660,09€</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.495.926,52€	4.032.961,03€
10) Prestazioni di servizi	59.204.571,25€	60.697.477,70€
11) Utilizzo beni di terzi	2.593.286,52€	2.675.478,07€
12) Trasferimenti e contributi	12.297.301,78€	10.406.498,22€
a) Trasferimenti correnti	12.231.613,32€	10.210.215,46€
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00€	125.656,06€
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	65.688,46€	70.626,70€
13) Personale	36.395.579,09€	37.902.342,82€
14) Ammortamenti e svalutazioni	20.766.978,50€	24.857.866,03€
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	312.188,22€	310.645,96€
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	12.543.068,43€	12.320.869,85€
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	138,65€	85.582,86€
d) Svalutazione dei crediti	7.911.583,20€	12.140.767,36€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	11.767,79€	(3.948,88) €
16) Accantonamenti per rischi	1.090.844,32€	763.320,62€
17) Altri accantonamenti	3.568.215,18€	769.920,00€
18) Oneri diversi di gestione	1.221.000,44€	1.254.428,71€
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>140.645.471,39€</b>	<b>143.356.344,32€</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>660.519,01€</b>	<b>(640.684,23) €</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
<i>Proventi finanziari</i>		
19) Proventi da partecipazioni	1.517.760,00€	1.320.637,91€
a) da società controllate	0,00€	0,00€
b) da società partecipate	1.517.760,00€	1.320.637,91€

<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€	0,00€
20) Altri proventi finanziari	21.816,65€	32.598,54€
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>1.539.576,65€</b>	<b>1.353.236,45€</b>
<u><i>Oneri finanziari</i></u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari	355.061,89€	440.199,46€
<i>a) Interessi passivi</i>	354.125,31€	434.589,58€
<i>b) Altri oneri finanziari</i>	936,58€	5.609,88€
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>355.061,89€</b>	<b>440.199,46€</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>1.184.514,76€</b>	<b>913.036,99€</b>
<b><u>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</u></b>		
22) Rivalutazioni	0,00€	0,00€
23) Svalutazioni	1.042,50€	6.076,00€
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>(1.042,50) €</b>	<b>(6.076,00) €</b>
<b><u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u></b>		
<u><i>24) Proventi straordinari</i></u>		
<i>a) Proventi da permessi di costruire</i>	900.000,00€	1.700.000,00€
<i>b) Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00€	0,00€
<i>c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	6.614.460,56€	2.971.347,42€
<i>d) Plusvalenze patrimoniali</i>	120.157,18€	1.842.500,56€
<i>e) Altri proventi straordinari</i>	267.479,75€	419.200,15€
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>7.902.097,49€</b>	<b>6.933.048,13€</b>
<u><i>25) Oneri straordinari</i></u>		
<i>a) Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00€	0,00€
<i>b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	323.364,59€	408.734,37€
<i>c) Minusvalenze patrimoniali</i>	13.872,26€	0,00€
<i>d) Altri oneri straordinari</i>	830.360,13€	114.004,88€
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>1.167.596,98€</b>	<b>522.739,25€</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>6.734.500,51€</b>	<b>6.410.308,88€</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+-D+-E)</b>	<b>8.578.491,78€</b>	<b>6.676.585,64€</b>
26) Imposte	1.698.315,85€	2.404.451,82€
<b>27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>6.880.175,93€</b>	<b>4.272.133,82€</b>
28) Risultato dell'Esercizio di pertinenza di terzi	28,84€	0,00€

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	2020	2019
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	587,00€	0,00€
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	587,00€	0,00€
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	8.361,57€	6.480,49€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicita'	347.711,95€	347.373,29€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	164.291,46€	143.021,54€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	15.209,25€	6.847,99€
5) Avviamento	0,00€	0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	167.732,73€	145.762,94€
9) Altre	1.124.448,16€	1.233.883,57€
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	1.827.755,12€	1.883.369,82€
<i>II Immobilizzazioni materiali</i>		
II 1) Beni demaniali	90.675.557,33€	91.525.706,81€
1.1) Terreni	11.493.845,05€	11.378.050,71€
1.2) Fabbricati	8.834.826,02€	8.928.302,74€
1.3) Infrastrutture	70.346.886,26€	71.219.353,36€
1.9) Altri beni demaniali	0,00€	0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali</i>		
2.1) Terreni	59.637.565,99€	59.920.573,04€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€	0,00€
2.2) Fabbricati	115.725.290,04€	119.124.837,23€
a) di cui in leasing finanziario	0,00€	0,00€
2.3) Impianti e macchinari	4.406.588,68€	3.594.693,46€
di cui in leasing finanziario	0,00€	0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	289.221,52€	336.890,01€
2.5) Mezzi di trasporto	9.899.197,09€	10.365.125,95€
2.6) Macchine per ufficio e hardware	786.074,44€	474.904,96€
2.7) Mobili e arredi	405.812,85€	398.950,56€
2.8) Infrastrutture	19.399.006,12€	20.326.552,70€
2.99) Altri beni materiali	8.259.831,60€	7.881.552,57€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	37.513.070,86€	36.243.132,85€
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	346.997.216,52€	350.192.920,14€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in	44.849.420,28€	44.618.311,56€
a) imprese controllate	43.577,07€	94.934,33€
b) imprese partecipate	44.108.893,53€	43.825.385,05€
c) altri soggetti	696.949,68€	697.992,18€
2) Crediti verso	3.174,95€	3.127,72€
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00€	0,00€
b) imprese controllate	0,00€	0,00€
c) imprese partecipate	0,00€	0,00€
d) altri soggetti	3.174,95€	3.127,72€
3) Altri titoli	870.431,35€	870.431,35€
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	45.723.026,58€	45.491.870,63€
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	394.547.998,22€	397.568.160,59€
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I) Rimanenze</i>		

	<b>Totale rimanenze</b>	347.076,36€	361.143,39€
<b><u>II) Crediti</u></b>			
1) Crediti di natura tributaria		11.002.810,38€	10.599.741,93€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€	0,00€
b) Altri crediti da tributi		10.725.864,21€	10.599.741,93€
c) Crediti da Fondi perequativi		276.946,17€	0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		6.203.382,27€	5.457.532,25€
a) verso amministrazioni pubbliche		4.184.174,64€	2.826.655,05€
b) imprese controllate		0,00€	543.518,95€
c) imprese partecipate		0,00€	0,00€
d) verso altri soggetti		2.019.207,63€	2.087.358,25€
3) Verso clienti ed utenti		8.735.042,03€	9.457.214,24€
4) Altri Crediti		9.734.460,71€	10.935.679,91€
a) verso l'Erario		1.571.195,01€	1.175.904,72€
b) per attivita' svolta per c/terzi		498.523,56€	4.980,59€
c) altri		7.664.742,14€	9.754.794,60€
	<b>Totale crediti</b>	<b>35.675.695,39€</b>	<b>36.450.168,33€</b>
<b><u>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u></b>			
1) Partecipazioni		0,00€	0,00€
2) Altri titoli		0,00€	0,00€
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00€</b>	<b>0,00€</b>
<b><u>IV) Disponibilita' liquide</u></b>			
1) Conto di tesoreria		93.603.604,92€	77.871.541,72€
a) Istituto tesoriere		93.603.604,92€	77.871.541,72€
b) presso Banca d'Italia		0,00€	0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		24.915.641,77€	21.088.962,36€
3) Denaro e valori in cassa		41.364,28€	58.493,41€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'Ente		0,00€	0,00€
	<b>Totale disponibilita' liquide</b>	<b>118.560.610,97€</b>	<b>99.018.997,49€</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>154.583.382,72€</b>	<b>135.830.309,21€</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
1) Ratei attivi		219,65€	356,96€
2) Risconti attivi		150.167,07€	161.430,95€
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>150.386,72€</b>	<b>161.787,91€</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>549.282.354,66€</b>	<b>533.560.257,71€</b>

<b>STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Fondo di dotazione	108.667.794,61€	108.638.245,61€
II) Riserve	291.870.772,02€	286.594.824,05€
a) da risultato economico di esercizi precedenti	63.363.645,58€	59.799.832,95€
b) da capitale	49.430.110,12€	49.430.110,12€
c) da permessi di costruire	22.291.479,12€	20.890.057,44€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	140.481.907,67€	141.437.927,85€
e) altre riserve indisponibili	16.303.629,53€	15.036.895,69€
III) Risultato economico dell'Esercizio	6.880.175,93€	4.272.133,82€
<b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>	<b>407.418.742,56€</b>	<b>399.505.203,48€</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	29.562,19€	0,00€
Risultato economico dell'Esercizio di pertinenza di terzi	28,84€	0,00€
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>29.591,03€</b>	<b>0,00€</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>407.418.742,56€</b>	<b>399.505.203,48€</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€	0,00€
2) Per imposte	182.280,00€	6.219,62€
3) Altri	29.950.517,05€	27.382.658,77€
4) fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00€	0,00€
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>30.132.797,05€</b>	<b>27.388.878,39€</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>2.281.802,50€</b>	<b>2.655.469,60€</b>
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>2.281.802,50€</b>	<b>2.655.469,60€</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Debiti da finanziamento	8.620.453,63€	14.711.164,42€
a) prestiti obbligazionari	0,00€	850.608,44€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche	526.457,26€	566.953,98€
c) verso banche e tesoriere	461.536,09€	608.071,65€
d) verso altri finanziatori	7.632.460,28€	12.685.530,35€
2) Debiti verso fornitori	18.965.087,17€	18.620.783,84€
3) Acconti	291.408,87€	482.714,10€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	7.001.316,10€	3.610.188,60€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00€	0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche	2.374.303,69€	133.193,71€
c) imprese controllate	0,00€	0,00€
d) imprese partecipate	82.364,74€	100.409,93€
e) altri soggetti	4.544.647,67€	3.376.584,96€
5) Altri debiti	11.108.116,45€	11.117.712,47€
a) tributari	2.335.111,91€	2.937.823,12€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	706.586,99€	750.776,01€
c) per attivita' svolta per c/terzi	89.321,83€	125.809,92€
d) altri	7.977.095,72€	7.303.303,42€
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>45.986.382,22€</b>	<b>48.542.563,43€</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
I) Ratei passivi	0,27€	10.440,00€
II) Risconti passivi	63.462.630,06€	55.457.702,81€
1) Contributi agli investimenti	58.911.228,57€	54.158.019,55€
a) da altre amministrazioni pubbliche	38.385.350,28€	33.419.584,15€
b) da altri soggetti	20.525.878,29€	20.738.435,40€
2) Concessioni pluriennali	1.354.669,22€	1.299.683,26€

3) Altri risconti passivi	3.196.732,27€	0,00€
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>63.462.630,33€</b>	<b>55.468.142,81€</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>549.282.354,66€</b>	<b>533.560.257,71€</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1) Impegni su esercizi futuri	136.864.276,68€	118.111.449,34€
2) beni di terzi in uso	444.005,54€	444.005,54€
3) beni dati in uso a terzi	590.275,18€	590.275,18€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	262.481,64€	261.003,02€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	440.990,00€	0,00€
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>138.602.029,04€</b>	<b>119.406.733,08€</b>