

COMUNE DI COMO

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2025	2024
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1) Proventi da tributi	69.564.175,11€	62.123.410,16€
2) Proventi da fondi perequativi	6.981.775,78€	7.306.642,32€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	25.748.579,85€	31.838.508,27€
a) Proventi da trasferimenti correnti	22.699.395,23€	23.089.518,16€
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	2.485.688,27€	2.237.850,97€
c) Contributi agli investimenti	563.496,35€	6.511.139,14€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	46.922.574,32€	44.420.578,67€
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	14.879.156,99€	13.081.258,84€
b) Ricavi della vendita di beni	22.489,40€	22.227,73€
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	32.020.927,93€	31.317.092,10€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	154.729,01€	126.765,92€
8) Altri ricavi e proventi diversi	15.625.725,23€	13.964.660,60€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	164.997.559,30€	159.780.565,94€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.745.947,75€	3.626.546,19€
10) Prestazioni di servizi	80.232.248,45€	72.969.009,60€
11) Utilizzo beni di terzi	2.470.423,29€	2.268.487,28€
12) Trasferimenti e contributi	14.246.662,45€	19.194.897,16€
a) Trasferimenti correnti	13.121.373,49€	12.985.371,73€
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00€	5.261.604,83€
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	1.125.288,96€	947.920,60€
13) Personale	38.217.551,26€	39.386.328,33€
14) Ammortamenti e svalutazioni	25.420.955,14€	17.608.348,51€
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	1.075.460,09€	1.522.961,29€
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	15.403.299,94€	14.423.609,14€
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00€	0,00€
d) Svalutazione dei crediti	8.942.195,11€	1.661.778,08€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	(20.428,72) €	33.117,85€
16) Accantonamenti per rischi	12,81€	51.400,12€
17) Altri accantonamenti	908.170,36€	2.581.814,74€
18) Oneri diversi di gestione	3.009.520,69€	909.156,92€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	168.231.063,48€	158.629.106,70€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	(3.233.504,18) €	1.151.459,24€
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
<i>Proventi finanziari</i>		
19) Proventi da partecipazioni	1.820.410,52€	1.621.393,68€
a) da societa' controllate	0,00€	0,00€

<i>b) da societa' partecipate</i>	1.625.780,52€	1.621.393,68€
<i>c) da altri soggetti</i>	194.630,00€	0,00€
20) Altri proventi finanziari	588.694,62€	699.336,62€
Totale proventi finanziari	2.409.105,14€	2.320.730,30€
<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari	197.423,90€	266.732,85€
<i>a) Interessi passivi</i>	197.187,42€	266.732,85€
<i>b) Altri oneri finanziari</i>	236,48€	0,00€
Totale oneri finanziari	197.423,90€	266.732,85€
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	2.211.681,24€	2.053.997,45€
<u>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</u>		
22) Rivalutazioni	0,00€	0,00€
23) Svalutazioni	0,00€	150.810,65€
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€	(150.810,65) €
<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
<i>a) Proventi da permessi di costruire</i>	1.700.000,00€	1.700.000,00€
<i>b) Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00€	0,00€
<i>c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	5.714.014,92€	17.081.916,32€
<i>d) Plusvalenze patrimoniali</i>	12.832,50€	723.454,62€
<i>e) Altri proventi straordinari</i>	823.792,75€	491.614,35€
Totale proventi straordinari	8.250.640,17€	19.996.985,29€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
<i>a) Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00€	0,00€
<i>b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	1.789.996,56€	2.187.563,53€
<i>c) Minusvalenze patrimoniali</i>	0,00€	1.122,95€
<i>d) Altri oneri straordinari</i>	128.322,92€	234.595,98€
Totale oneri straordinari	1.918.319,48€	2.423.282,46€
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	6.332.320,69€	17.573.702,83€
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	5.310.497,75€	20.628.348,87€
26) Imposte	1.423.980,92€	2.210.573,31€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	3.886.516,83€	18.417.775,56€
29) RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	3.884.500,01€	18.417.775,56€
30) Risultato dell'Esercizio di pertinenza di terzi	2.016,82€	0,00€

STATO PATRIMONIALE		2025	2024
STATO PATRIMONIALE ATTIVO			
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0,00€	0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		0,00€	0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI			
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>			
1) Costi di impianto e di ampliamento		43.735,32€	57.874,79€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicita'		51.139,30€	99.895,64€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		867.731,04€	698.198,55€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		246.168,15€	223.943,16€
5) Avviamento		0,00€	0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		301.547,12€	469.583,14€
9) Altre		3.843.266,92€	1.448.207,93€
Totale immobilizzazioni immateriali		5.353.587,85€	2.997.703,21€
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
II 1) Beni demaniali		120.203.747,65€	121.276.236,17€
1.1) Terreni		6.804.639,10€	6.804.639,10€
1.2) Fabbricati		17.082.967,49€	17.082.216,89€
1.3) Infrastrutture		95.598.317,99€	96.653.611,53€
1.9) Altri beni demaniali		717.823,07€	735.768,65€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali</i>			
2.1) Terreni		79.798.623,11€	79.711.227,47€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€	0,00€
2.2) Fabbricati		293.694.405,00€	294.591.809,29€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€	0,00€
2.3) Impianti e macchinari		23.200.523,75€	22.078.309,69€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€	0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		2.694.305,63€	2.627.618,40€
2.5) Mezzi di trasporto		480.031,65€	407.705,27€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		559.151,25€	666.141,12€
2.7) Mobili e arredi		687.256,22€	637.459,77€
2.8) Infrastrutture		24.183.411,16€	25.208.576,61€
2.99) Altri beni materiali		16.850.440,46€	10.868.740,86€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		21.107.690,03€	24.439.703,85€
Totale immobilizzazioni materiali		583.459.585,91€	582.513.528,50€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie</i>			
1) Partecipazioni in		45.455.644,39€	45.970.006,98€
a) imprese controllate		0,00€	42.509,38€
b) imprese partecipate		44.810.383,85€	45.282.497,60€
c) altri soggetti		645.260,54€	645.000,00€
2) Crediti verso		10.947,07€	10.364,77€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€	0,00€
b) imprese controllate		0,00€	0,00€
c) imprese partecipate		0,00€	0,00€
d) altri soggetti		10.947,07€	10.364,77€
3) Altri titoli		600.414,92€	39,67€
Totale immobilizzazioni finanziarie		46.067.006,38€	45.980.411,42€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		634.880.180,14€	631.491.643,13€
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>I) Rimanenze</i>			

	Totale rimanenze	354.419,15€	329.897,86€
<u>II) Crediti</u>			
1) Crediti di natura tributaria		4.844.665,06€	3.306.556,84€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€	0,00€
b) Altri crediti da tributi		4.310.210,01€	2.916.129,15€
c) Crediti da Fondi perequativi		534.455,05€	390.427,69€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		14.781.433,97€	23.317.847,33€
a) verso amministrazioni pubbliche		14.000.863,61€	21.688.735,21€
b) imprese controllate		606.473,68€	611.256,91€
c) imprese partecipate		2.744,47€	16.718,97€
d) verso altri soggetti		171.352,21€	1.001.136,24€
3) Verso clienti ed utenti		15.106.283,43€	8.677.955,73€
4) Altri Crediti		10.603.780,42€	11.619.756,28€
a) verso l'Erario		979.207,98€	850.151,00€
b) per attivita' svolta per c/terzi		332.683,42€	313.602,38€
c) altri		9.291.889,02€	10.456.002,90€
	Totale crediti	45.336.162,88€	46.922.116,18€
<u>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>			
1) Partecipazioni		0,00€	0,00€
2) Altri titoli		714.800,00€	0,00€
	Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzi	714.800,00€	0,00€
<u>IV) Disponibilita' liquide</u>			
1) Conto di tesoreria		170.921.913,98€	144.467.914,42€
a) Istituto tesoriere		7.349.085,68€	2.857.131,38€
b) presso Banca d'Italia		163.572.828,30€	141.610.783,04€
2) Altri depositi bancari e postali		25.344.287,14€	24.635.614,66€
3) Denaro e valori in cassa		53.898,29€	57.228,62€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'Ente		0,00€	0,00€
	Totale disponibilita' liquide	196.320.099,41€	169.160.757,70€
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	242.725.481,44€	216.412.771,74€
D) RATEI E RISCONTI			
1) Ratei attivi		0,00€	16.914,31€
2) Risconti attivi		134.690,90€	71.627,53€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	134.690,90€	88.541,84€
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	877.740.352,48€	847.992.956,71€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025	2024
A) PATRIMONIO NETTO		
Patrimonio netto di gruppo		
I) Fondo di dotazione	108.638.245,61€	108.638.245,61€
II) Riserve	461.815.567,58€	463.097.395,81€
<i>b) da capitale</i>	225.220.117,33€	226.647.796,65€
<i>c) da permessi di costruire</i>	26.287.449,56€	25.989.135,09€
<i>d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	185.608.207,88€	184.180.528,56€
<i>e) altre riserve indisponibili</i>	21.783.747,26€	23.363.889,96€
<i>f) altre riserve disponibili</i>	2.916.045,55€	2.916.045,55€
III) Risultato economico dell'Esercizio	3.884.500,01€	18.417.775,56€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	94.778.912,87€	73.220.724,94€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€	0,00€
Totale Patrimonio netto di gruppo	669.117.226,07€	663.374.141,92€
Patrimonio netto di pertinenza di terzi		
VI) Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	29.621,34€	0,00€
VII) Risultato economico dell'Esercizio di pertinenza di terzi	2.016,82€	0,00€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	31.638,16€	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	669.148.864,23€	663.374.141,92€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€	0,00€
2) Per imposte	0,00€	0,00€
3) Altri	24.353.431,98€	24.905.647,07€
4) fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00€	0,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	24.353.431,98€	24.905.647,07€
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.648.740,88€	1.652.700,72€
TOTALE T.F.R. (C)	1.648.740,88€	1.652.700,72€
D) DEBITI		
1) Debiti da finanziamento	4.429.876,03€	4.742.035,12€
<i>a) prestiti obbligazionari</i>	0,00€	0,00€
<i>b) v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€	0,00€
<i>c) verso banche e tesoriere</i>	2.567.709,92€	2.007.425,00€
<i>d) verso altri finanziatori</i>	1.862.166,11€	2.734.610,12€
2) Debiti verso fornitori	34.774.149,39€	25.257.299,13€
3) Acconti	275.342,35€	387.896,22€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	7.862.300,46€	11.265.414,12€
<i>a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00€	0,00€
<i>b) altre amministrazioni pubbliche</i>	2.935.967,96€	5.908.314,02€
<i>c) imprese controllate</i>	657.595,53€	657.595,53€
<i>d) imprese partecipate</i>	9.101,78€	9.055,47€
<i>e) altri soggetti</i>	4.259.635,19€	4.690.449,10€
5) Altri debiti	24.502.400,07€	16.672.710,37€
<i>a) tributari</i>	3.247.378,05€	3.635.317,92€
<i>b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	1.618.975,50€	1.279.319,76€
<i>c) per attivita' svolta per c/terzi</i>	762.451,23€	559.930,59€
<i>d) altri</i>	18.873.595,29€	11.198.142,10€
TOTALE DEBITI (D)	71.844.068,30€	58.325.354,96€
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
I) Ratei passivi	1.386.906,00€	1.009.482,00€
II) Risconti passivi	109.358.341,09€	98.725.630,04€

1) Contributi agli investimenti	97.052.084,60€	87.421.300,89€
<i>a) da altre amministrazioni pubbliche</i>	75.195.486,73€	64.666.211,95€
<i>b) da altri soggetti</i>	21.856.597,87€	22.755.088,94€
2) Concessioni pluriennali	1.241.349,02€	1.272.013,06€
3) Altri risconti passivi	11.064.907,47€	10.032.316,09€
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	110.745.247,09€	99.735.112,04€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	877.740.352,48€	847.992.956,71€
CONTI D'ORDINE		
1) Impegni su esercizi futuri	153.719.880,19€	185.710.767,47€
2) beni di terzi in uso	444.005,54€	443.999,60€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	138.307,11€	151.060,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	1.438.619,10€	1.438.547,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	155.740.811,94€	187.744.374,07€



ROSELLA
BARNESCHI
27.07.2026
19:23:08
GMT+02:00