

**COMUNE DI COMO**

# **RELAZIONE DI INIZIO MANDATO**

*(Anni di mandato 2022 – 2027)*

*(articolo 4-bis del d.lgs. del 6 settembre 2011, n. 149)*

**1 Sommario**

|   |    |
|---|----|
| PARTE I - DATI GENERALI .....   | 5  |
| 1.1 Popolazione residente .....   | 5  |
| 1.2 Organi politici .....   | 5  |
| 1.3 Struttura organizzativa .....   | 8  |
| 1.4 Condizione giuridica dell'Ente: .....   | 10 |
| 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente: .....   | 10 |
| 1.6 Situazione di contesto interno/esterno: .....   | 10 |
| PARTE II – SITUAZIONE FINANZIARIA DELL’ENTE.....  | 13 |
| 2.1 Politica tributaria locale.....   | 13 |
| 2.2 - Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente .....                            | 15 |
| 2.3 - Equilibrio parte corrente del bilancio.....   | 16 |
| 2.4 - Equilibrio parte capitale del bilancio .....  | 17 |
| 2.5 - Equilibrio finale del bilancio .....  | 19 |
| 2.6 - Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali .....         | 19 |
| 2.7 - Gestione di competenza.....   | 20 |
| 2.8 - Risultato di amministrazione dell'ultimo rendiconto di gestione approvato 2021..... | 22 |
| 1.9 - Fondo cassa all'inizio del mandato.....   | 24 |
| 2.10 - Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.....                | 25 |
| 2.11 - Indebitamento.....   | 26 |
| 2.12 - Anticipazioni di tesoreria.....  | 27 |
| 2.13 - Situazione patrimoniale.....   | 28 |
| PARTE III - .....   | 29 |

|  |    |
|--|----|
| 3.1 - Ricorso al fondo straordinario di liquidità (art. 1 D.L. n35 / 2013 convertito in L. n.64 / 2013)..... | 29 |
| 3.2 - Utilizzo strumenti di finanza derivata.....  | 29 |
| 3.3 - Debiti fuori bilancio .....  | 29 |
| PARTE IV - SOCIETÀ CONTROLLATE E/O PARTECIPATE.....  | 30 |
| PARTE V RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO.....  | 37 |
| 5.1 Rilievi della Corte dei Conti.....   | 37 |
| 5.2 Rilievi dell'Organo di Revisione.....  | 37 |

## **Premessa**

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis, D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, recante "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n.42" al fine di verificare la situazione economico - finanziaria dell'ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo che decorre dal 29/06/2022.

Sulla base delle risultanze della presente relazione, il sindaco, che l'ha sottoscritta entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti, ove ne sussistano i presupposti.

L'esposizione dei dati è coerente con gli schemi già adottati per altri adempimenti di legge in materia per operare con essi un raccordo tecnico e sistematico e inoltre con la finalità di non aggravare ulteriormente il carico di adempimenti dell'ente.

I dati contenuti nella presente relazione sono principalmente riferiti al conto di bilancio, approvato con delibera di Consiglio n. 17 del 05/05/2022 e al bilancio di previsione 2022 -2024, approvato con delibera di Consiglio n. 18 del 19/05/2022. Inoltre una parte dei dati è stata desunta dai questionari inviati dall'organo di revisione economico-finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 / 2005.

Il precedente Sindaco risulta aver sottoscritto la relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 149/2011, che risulta regolarmente pubblicata nel sito istituzionale del comune e trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

**PARTE I - DATI GENERALI****1.1 Popolazione residente**

Popolazione residente nel Comune di Como alla data del 31/12/2021 è di 83.775

|  |         |        |               |
|--|---------|--------|---------------|
| <b>Popolazione residente al 31/12/2021</b> |         |        | <b>83.775</b> |
| di cui:                                    | maschi  | 40.440 |               |
|  | femmine | 43.335 |               |
| <b>Di cui popolazione straniera</b>        |         |        | <b>12.030</b> |
| di cui:                                    | maschi  | 5.929  |               |
|  | femmine | 6.101  |               |
| <b>Nuclei familiari</b>                    |         |        | <b>40.234</b> |

**1.2 Organi politici**

Giunta Comunale

| <b>Carica</b> | <b>Nominativo</b>   | <b>In carica dal</b> |
|---------------|---------------------|----------------------|
| Sindaco       | Rapinese Alessandro | 29/6/2022            |
| Vicesindaco   | Roperto Nicoletta   | 8/7/2022             |
| Assessore     | Anselmi Nicoletta   | 8/7/2022             |
| Assessore     | Cappelletti Michele | 8/7/2022             |
| Assessore     | Ciabattoni Maurizio | 8/7/2022             |
| Assessore     | Colombo Enrico      | 11/7/2022            |
| Assessore     | Doria Monica        | 8/7/2022             |
| Assessore     | Fontana Alberto     | 8/7/2022             |

|           |                              |          |
|-----------|------------------------------|----------|
| Assessore | Lombardi Ivan Matteo         | 8/7/2022 |
| Assessore | Quagliarini Francesca Romana | 8/7/2022 |

## Consiglio Comunale

Con deliberazione di consiglio comunale n. 21 del 16 / 7 / 2022 è stato nominato il Presidente del Consiglio Comunale.

| <b>Carica</b>                     | <b>Nominativo</b>            | <b>Gruppo</b>                      | <b>In carica dal</b>  |
|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------------|---|
| Presidente del consiglio comunale | Anzaldo Fulvio               | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022 (carica di Consigliere)<br>16/7/2022 (carica di Presidente) |
| Consigliere                       | Avogadro Loredana            | RAPINESE SINDACO                   | 16/7/2022   |
| Consigliere                       | Bellezza Caterina            | RAPINESE SINDACO                   | 16/7/2022   |
| Consigliere                       | Bernasconi Davide            | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Cantaluppi Lorenzo           | FRATELLI D'ITALIA                  | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Casati Emilio                | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Casella Cecilia              | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Ceriello Paola               | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Di Pisa Valentina Rita Maria | RAPINESE SINDACO                   | 16/7/2022   |
| Consigliere                       | Falanga Alessandro           | NOI CON L'ITALIA                   | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Fanetti Stefano              | PARTITO DEMOCRATICO                | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Guarisco Gabriele            | PARTITO DEMOCRATICO                | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Introzzi Valentina           | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Legnani Stefano              | PARTITO DEMOCRATICO                | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Lissi Patrizia               | PARTITO DEMOCRATICO                | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Locatelli Alessandra         | LEGA SALVINI LOMBARDIA             | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Mantero Carlo                | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Minghetti Barbara            | LISTA MINGHETTI - LA SVOLTA CIVICA | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Molteni Giordano             | FRATELLI D'ITALIA                  | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Nessi Vittorio               | LISTA MINGHETTI - LA SVOLTA CIVICA | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Niso Davide                  | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Noseda Aldo                  | RAPINESE SINDACO                   | 16/7/2022   |
| Consigliere                       | Pellegatta Arianna           | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022   |
| Consigliere                       | Rossetti Gianfranco          | RAPINESE SINDACO                   | 29/6/2022   |

|             |                    |                                       |           |
|-------------|--------------------|---------------------------------------|-----------|
| Consigliere | Tagliabue Gaia     | RAPINESE SINDACO                      | 29/6/2022 |
| Consigliere | Tagliabue Patrizia | RAPINESE SINDACO                      | 29/6/2022 |
| Consigliere | Tocchetti Paola    | RAPINESE SINDACO                      | 16/7/2022 |
| Consigliere | Tufano Antonio     | FRATELLI D'ITALIA                     | 29/6/2022 |
| Consigliere | Veronelli Camilla  | RAPINESE SINDACO                      | 29/6/2022 |
| Consigliere | Vozella Luca       | LISTA MINGHETTI -<br>LA SVOLTA CIVICA | 29/6/2022 |
| Consigliere | Zanotta Silvia     | RAPINESE SINDACO                      | 16/7/2022 |
| Consigliere | Zerenga Paola      | RAPINESE SINDACO                      | 29/6/2022 |

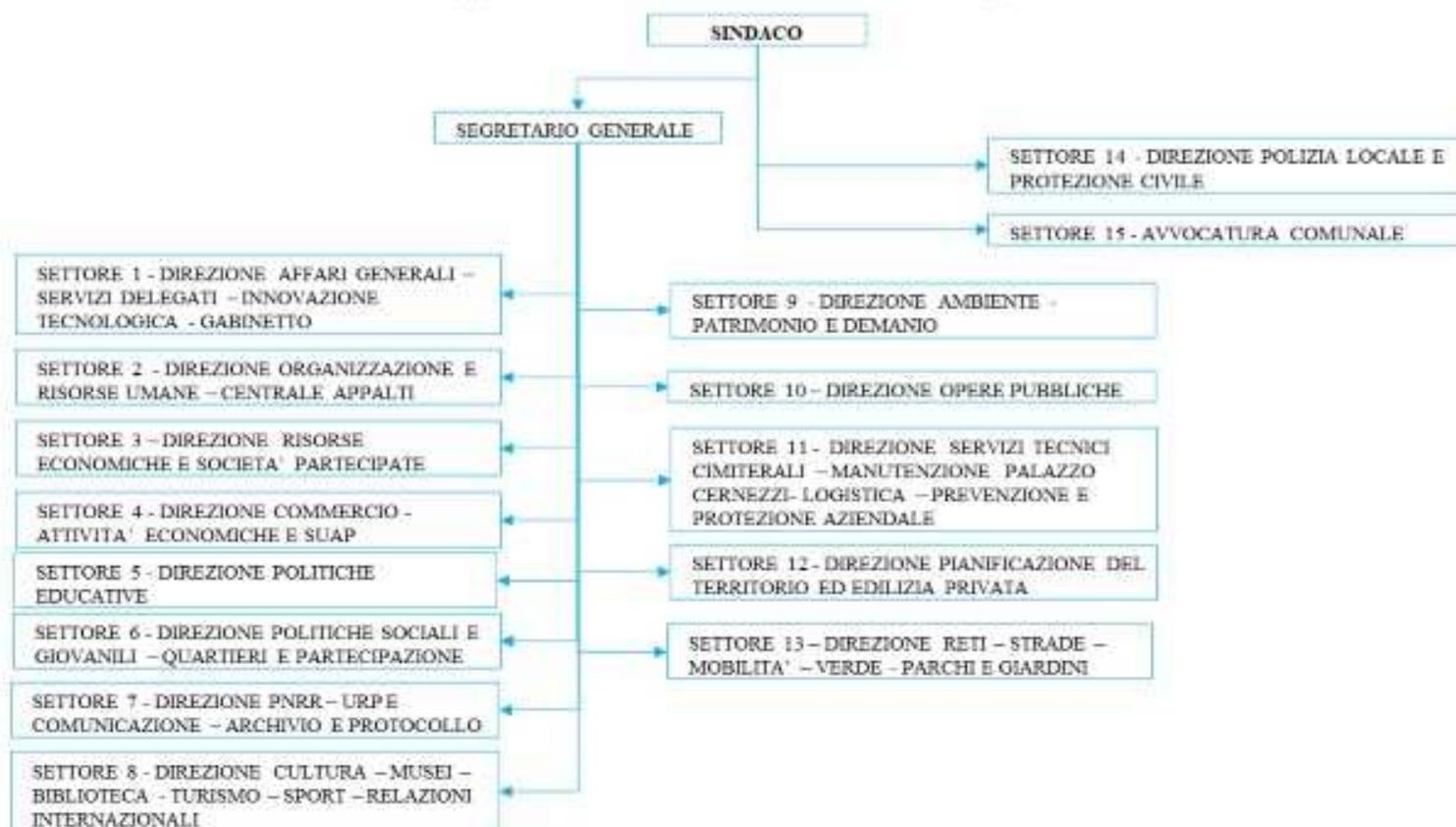
### 1.3 Struttura organizzativa



Allegato 1

#### **ASSETTO ORGANIZZATIVO** vigente dal 1° settembre 2022

(approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 235 del 26 agosto 2022)



Segretario: **Avv. Giuseppe LOCANDRO fino alla data del 25 settembre 2022;**  
**Dott.ssa Maria LAMARI dalla data del 26 settembre 2022**

Numero totale personale dipendente in servizio al 1° settembre 2022 : n.704 (di cui n.677 a tempo indeterminato e n.26 a tempo determinato).

Di cui

Numero dirigenti: n.15 (di cui n.1 in comando).

#### **1.4 Condizione giuridica dell'Ente:**

Il Comune di Como non è stato oggetto di commissariamento ai sensi degli articoli 141 e 143 del decreto legislativo n. 267/2000.

#### **1.5 Condizione finanziaria dell'Ente:**

Il Comune di Como, nel mandato amministrativo precedente, non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del decreto legislativo n. 267/2000, né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis del medesimo decreto.

Non ha, inoltre, fatto ricorso al fondo di rotazione per assicurare la stabilità finanziaria degli enti locali di cui agli articoli 243-ter, 243-quinques e/o del contributo, previsto per gli enti locali in dissesto, di cui all'art. 3-bis del decreto legge n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

#### **1.6 Situazione di contesto interno/esterno:**

Le **linee programmatiche** relative ad azioni e progetti da realizzare nel corso del mandato sono state approvate dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 26 del 14 settembre 2022.

1. Parcheggi
2. Asili Nido
3. Pulizia della città e gestione rifiuti
4. Circolare
5. Politici
6. Macchina Comunale
7. Decoro Urbano
8. Progetti & finanziamenti
9. Terzo Settore
10. Anziani
11. Rinascere a Como
12. RapiNews24
13. Abbondino d'Oro
14. Premi in beneficenza
15. Eventi Natalizi
16. Welcome Santarella

17. Pianificare è meglio che curare
18. Patrimonio
19. Concessione Impianti Sportivi
20. Stadio Sinigaglia
21. Piscina di Muggiò
22. Stadio del Ghiaccio
23. Quartieri
24. Verde
25. Parchi Gioco
26. Ambiente
27. Basta circhi con animali e spostamento Luna Park
28. Evasione e riscossione
29. Esercizi
30. Forno Crematorio e Anagrafe Mortuaria
31. Ufficio Unico Partite Iva
32. ZTL
33. Tasse giù
34. Sicurezza
35. Basta caos
36. Cultura
37. Giovani e Tempo Libero
38. Sociale
39. Turismo
40. Big Como

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE  
STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2021

COMUNE DI COMO

CO

|    |  | Barrare la condizione che ricorre |  |
|----|--|-----------------------------------|--|
| P1 | Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%                         | <input type="checkbox"/> Si       | <input checked="" type="checkbox"/> No |
| P2 | Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%                    | <input type="checkbox"/> Si       | <input checked="" type="checkbox"/> No |
| P3 | Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0   | <input type="checkbox"/> Si       | <input checked="" type="checkbox"/> No |
| P4 | Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%   | <input type="checkbox"/> Si       | <input checked="" type="checkbox"/> No |
| P5 | Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%   | <input type="checkbox"/> Si       | <input checked="" type="checkbox"/> No |
| P6 | Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%  | <input type="checkbox"/> Si       | <input checked="" type="checkbox"/> No |
| P7 | [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60% | <input type="checkbox"/> Si       | <input checked="" type="checkbox"/> No |
| P8 | Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%                                   | <input type="checkbox"/> Si       | <input checked="" type="checkbox"/> No |

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "Si" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

|   |                             |  |
|---|-----------------------------|--|
| Sulla base dei parametri su indicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie | <input type="checkbox"/> Si | <input checked="" type="checkbox"/> No |
|---|-----------------------------|--|

**PARTE II – SITUAZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE****2.1 Politica tributaria locale****2.1.1 - IMU:**

Si riportano le aliquote applicate, per tipologia di immobile per l'esercizio 2022

| <b>TIPO DI IMMOBILE / CESPITE</b>  | <b>Aliquote IMU 2022<br/>(valori %)</b> |
|--|---|
| <b>abitazioni principali di lusso</b> , classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, e relative pertinenze   | <b>0,60%</b>                            |
| unità abitative e relative pertinenze concesse, con contratto di <b>comodato</b> a titolo gratuito, <b>al Comune di Como</b> per scopi di contrasto al disagio abitativo dei nuclei familiari in difficoltà.   | <b>0,40%</b>                            |
| Fabbricati ( <i>compresi i fabbricati di categoria catastale "D"</i> ), posseduti dalle <b>imprese</b> a titolo di proprietà o di locazione finanziaria, a condizione che tali immobili non siano concessi in uso a terzi a qualsiasi titolo, anche temporaneo, esclusi i fabbricati posseduti dagli istituti di credito, dalle compagnie di assicurazione e dai supermercati ed ipermercati con superficie di vendita superiore a mq. 1500. | <b>0,76%</b>                            |
| immobili della <b>categoria catastale D5</b> (istituti di credito, banche, assicurazioni) e immobili adibiti a <b>supermercato</b> con superficie di vendita non inferiore a 1.500 mq.   | <b>1,06%</b>                            |
| fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati (c.d. "beni merce")   | <b>0,15%</b>                            |
| altri immobili diversi dai precedenti  | <b>0,96%</b>                            |

| <b>TIPO DI IMMOBILE / CESPITE</b>  | <b>DETRAZIONE<br/>IMU</b> |
|--|---------------------------|
| abitazioni principali di lusso, classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, e relative pertinenze | <b>200,00</b>             |

**2.2.3 - Addizionale Irpef:**

L'aliquota vigente è quella stabilita con Deliberazione G.C. n. 14 del 24 gennaio 2019, nelle seguenti misure:

0.8 per cento con esenzione per redditi fino a 15.000,00, con la precisazione che qualora il reddito superi la soglia di esenzione l'addizionale sarà dovuta sull'intero reddito

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| <b>Aliquote addizionale Irpef</b> | 2022             |
| Aliquota massima                  | <b>0,8</b>       |
| Fascia esenzione                  | <b>15.000,00</b> |
| Differenziazione aliquote         | NO               |

**2.2.4 - Prelievi sui rifiuti:**

Le tariffe vengono elaborate e, successivamente, approvate dal Consiglio Comunale sulla base dei costi del servizio contenuti nel piano finanziario di ciascun anno, anch'esso approvato dal Consiglio Comunale, che deve essere predisposto in conformità ai nuovi criteri definiti dall'Autorità di regolazione per l'energia, le reti e l'ambiente (ARERA).

*(in allegato la tabella con il tasso di copertura e il costo pro-capite)*

|  |        |
|--|--------|
| <b>Prelievi su rifiuti</b>                                 | 2022   |
| Tipologia di prelievo                                      | TARI   |
| Tasso di copertura(*)                                      | 100%   |
| Costo del servizio procapite<br>(per le utenze domestiche) | 201,23 |

(\*) dati previsionali

**2.2 - Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente**

| <b>Entrate</b>  | <b>Ultimo rendiconto di gestione approvato 2021<br/>(Accertato a competenza)</b> | <b>Bilancio corrente 2022</b> |
|---|--|-------------------------------|
| Avanzo di amministrazione   | 28.294.845,20  | 0,00                          |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti                        | 1.438.423,17   | 1.562.970,54                  |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale               | 29.970.064,58  | 37.121.128,58                 |
| Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie                  | 0,00   | 0,00                          |
| 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 62.046.660,71  | 66.132.182,40                 |
| 2 - Trasferimenti correnti  | 13.598.430,16  | 4.068.750,00                  |
| 3 - Entrate extratributarie   | 31.543.377,51  | 34.269.768,00                 |
| 4 - Entrate in conto capitale   | 13.030.222,89  | 24.400.662,33                 |
| 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00   | 0,00                          |
| 6 - Accensione Prestiti   | 0,00   | 0,00                          |
| 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00   | 10.000.000,00                 |
| 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 12.299.218,99  | 44.696.500,00                 |
| <b>Totale</b>   | <b>192.221.243,21</b>  | <b>222.251.961,85</b>         |

| <b>Uscite</b>   | <b>Ultimo rendiconto di gestione<br/>approvato 2021 (Impegnato a<br/>competenza)</b> | <b>Bilancio corrente 2022</b> |
|---|--|-------------------------------|
| Disavanzo di amministrazione  | 0,00   | 0,00                          |
| 1 - Spese correnti  | 88.800.768,60  | 106.541.670,94                |
| 2 - Spese in conto capitale   | 12.660.508,36  | 59.883.790,91                 |
| 3 - Spese per incremento attività finanziarie                         | 0,00   | 100.000,00                    |
| 4 - Rimborso Prestiti   | 1.845.027,26   | 1.030.000,00                  |
| 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto<br>tesoriere/cassiere | 0,00   | 10.000.000,00                 |
| 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro                          | 12.299.218,99  | 44.696.500,00                 |
| <b>Totale</b>   | <b>115.605.523,21</b>  | <b>222.251.961,85</b>         |

**2.3 - Equilibrio parte corrente del bilancio**

| EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO  |     | Ultimo rendiconto di gestione approvato 2021 (accertato / impegnato a competenza) | Bilancio corrente 2022 |                      |                      |
|---|-----|---|------------------------|----------------------|----------------------|
|   |     |   | 2022                   | 2023                 | 2024                 |
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti  | (+) | 1.438.423,17  | 1.562.970,54           | 0,00                 | 0,00                 |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente  | (-) | 0,00  | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                 |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti   | (+) | 107.188.468,38  | 104.470.700,40         | 104.676.764,40       | 105.631.656,40       |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+) | 0,00  | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                 |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui:   | (-) | 90.363.739,14   | 106.541.670,94         | 105.262.764,40       | 105.969.451,77       |
| - fondo pluriennale vincolato   |     | 1.562.970,54  | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                 |
| - fondo crediti di dubbia esigibilità   |     |   | 7.804.108,86           | 7.972.583,56         | 7.952.937,06         |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (-) | 0,00  | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                 |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti      | (-) | 1.845.027,26  | 1.030.000,00           | 1.052.000,00         | 1.300.204,63         |
| di cui Fondo Anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)   |     | 0,00  | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>   |     | <b>16.418.125,15</b>  | <b>-1.538.000,00</b>   | <b>-1.638.000,00</b> | <b>-1.638.000,00</b> |
| <b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI</b>  |     |   |                        |                      |                      |

| <b>CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b> |     |                      |              |              |              |
|--|-----|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto / definitivo per spese correnti  | (+) | 2.040.926,35         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti   |     | 0,00                 | 0,00         |              |              |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                  | (+) | 1.360.000,00         | 1.700.000,00 | 1.700.000,00 | 1.700.000,00 |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti   |     | 0,00                 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (-) | 610.000,00           | 162.000,00   | 62.000,00    | 62.000,00    |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti  | (+) | 0,00                 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (O=G+H+I-L+M)</b>  |     | <b>19.209.051,50</b> | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  |

## 2.4 - Equilibrio parte capitale del bilancio

| EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO                                    | Ultimo rendiconto di gestione approvato 2021 (accertato / impegnato a competenza) | Bilancio di previsione 2022 - 2024 |               |               |
|---|---|------------------------------------|---------------|---------------|
|   |   | 2022                               | 2023          | 2024          |
| P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento    | (+)   | 26.253.918,85                      | 0,00          |               |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale | (+)   | 29.970.064,58                      | 37.121.128,58 | 0,00          |
| R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00                                      | (+)   | 13.030.222,89                      | 24.400.662,33 | 18.986.041,26 |
|   |   |                                    |               | 10.124.513,72 |

|   |     |                      |                     |                     |                     |
|---|-----|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche |     | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (-) | 1.360.000,00         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per riscossione crediti di breve termine  | (-) | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per riscossione crediti di medio-lungo termine  |     | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a altre entrate per riduzioni di attività finanziaria   |     | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (+) | 610.000,00           | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti   | (-) | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale  |     | 49.781.636,94        | 59.883.790,91       | 17.348.041,26       | 8.486.513,72        |
| di cui fondo pluriennale vincolato di spesa   |     | 37.121.128,58        | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V) Spese Titolo 3.01 per acquisizioni di attività finanziarie   |     | 0,00                 | 100.000,00          | 0,00                | 0,00                |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale  |     | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)</b>   |     | <b>18.722.569,38</b> | <b>1.538.000,00</b> | <b>1.638.000,00</b> | <b>1.638.000,00</b> |

**2.5 - Equilibrio finale del bilancio**

| EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO  |     | Ultimo rendiconto di gestione approvato 2021 (accertato / impegnato a competenza) | Bilancio di previsione 2022 - 2024 |             |             |
|---|-----|---|------------------------------------|-------------|-------------|
|   |     |   | 2022                               | 2023        | 2024        |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine                      | (+) | 0,00  | 0,00                               | 0,00        | 0,00        |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                | (+) | 0,00  | 0,00                               | 0,00        | 0,00        |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria | (+) | 0,00  | 0,00                               | 0,00        | 0,00        |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine                        | (-) | 0,00  | 0,00                               | 0,00        | 0,00        |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine                  | (-) | 0,00  | 0,00                               | 0,00        | 0,00        |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie         | (-) | 0,00  | 0,00                               | 0,00        | 0,00        |
| <b>EQUILIBRIO FINALE (w = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>                                    |     | <b>37.931.620,88</b>  | <b>0,00</b>                        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**2.6 - Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali**

| EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO   |     | Ultimo rendiconto di gestione approvato 2021 (accertato / impegnato a competenza) | Bilancio di previsione 2022 - 2024 |                      |                      |
|--|-----|---|------------------------------------|----------------------|----------------------|
|  |     |   | 2022                               | 2023                 | 2024                 |
| Equilibrio di parte corrente (O)   |     | 19.209.051,50   | -1.538.000,00                      | -1.638.000,00        | -1.638.000,00        |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)           | (-) | 2.040.926,35  | 0,00                               |                      |                      |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b> |     | <b>11.916.613,23</b>  | <b>-1.538.000,00</b>               | <b>-1.638.000,00</b> | <b>-1.638.000,00</b> |

**2.7 - Gestione di competenza**

L'ente presenta la seguente situazione di competenza:

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO \* 2022 - 2023 - 2024**

| <b>ENTRATE</b>  | <b>CASSA<br/>ANNO 2022</b> | <b>COMPETENZA<br/>ANNO 2022</b> | <b>COMPETENZA<br/>ANNO 2023</b> | <b>COMPETENZA<br/>ANNO 2024</b> |
|---|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>                                     | 106.868.999,10             |                                 |                                 |                                 |
| <b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b>   |                            | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
| <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>                             |                            | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
| <b>Fondo pluriennale vincolato</b>  |                            | 38.684.099,12                   | 0,00                            | 0,00                            |
| <b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 72.919.420,28              | 66.132.182,40                   | 67.671.804,40                   | 67.387.437,40                   |
| <b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti  | 8.118.968,51               | 4.068.750,00                    | 4.086.050,00                    | 4.196.910,00                    |
| <b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie   | 61.341.665,32              | 34.269.768,00                   | 32.918.910,00                   | 34.047.309,00                   |
| <b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale   | 28.283.184,65              | 24.400.662,33                   | 18.986.041,26                   | 10.124.513,72                   |
| <b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 121.728,96                 | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
| <b>Totale entrate finali .....</b>  | 170.784.967,72             | 128.871.362,73                  | 123.662.805,66                  | 115.756.170,12                  |
| <b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti  | 25.666,34                  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
| <b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 10.000.000,00              | 10.000.000,00                   | 10.000.000,00                   | 10.000.000,00                   |
| <b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro                      | 45.616.201,51              | 44.696.500,00                   | 44.696.500,00                   | 44.696.500,00                   |
| <b>Totale titoli</b>  | 226.426.835,57             | 183.567.862,73                  | 178.359.305,66                  | 170.452.670,12                  |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>   | 333.295.834,67             | 222.251.961,85                  | 178.359.305,66                  | 170.452.670,12                  |
| <b>Fondo di cassa finale presunto</b>   | 84.552.919,76              |                                 |                                 |                                 |

| SPESE  | CASSA<br>ANNO 2022 | COMPETENZA ANNO<br>2022 | COMPETENZA ANNO<br>2023 | COMPETENZA ANNO<br>2024 |
|--|--------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Disavanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b>                              |                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto<sup>(2)</sup></b> |                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |
| <i>Titolo 1 - Spese correnti</i>   | 130.777.167,48     | 106.541.670,94          | 105.262.764,40          | 105.969.451,77          |
| <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>                                    |                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>                                      | 58.993.578,61      | 59.883.790,91           | 17.348.041,26           | 8.486.513,72            |
| <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>                                    |                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>                 | 209.682,10         | 100.000,00              | 0,00                    | 0,00                    |
| <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>                                    |                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Totale spese finali .....</b>   | 189.980.428,19     | 166.525.461,85          | 122.610.805,66          | 114.455.965,49          |
| <b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>   | 1.030.000,00       | 1.030.000,00            | 1.052.000,00            | 1.300.204,63            |
| <i>- di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>                               |                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto<br/>tesoriere/cassiere</b>    | 10.000.000,00      | 10.000.000,00           | 10.000.000,00           | 10.000.000,00           |
| <b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>                      | 47.732.486,72      | 44.696.500,00           | 44.696.500,00           | 44.696.500,00           |
| <b>Totale titoli</b>   | 248.742.914,91     | 222.251.961,85          | 178.359.305,66          | 170.452.670,12          |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>  | 248.742.914,91     | 222.251.961,85          | 178.359.305,66          | 170.452.670,12          |

**2.8 - Risultato di amministrazione dell'ultimo rendiconto di gestione approvato 2021**

|  |     | GESTIONE      |                |                      |
|--|-----|---------------|----------------|----------------------|
|  |     | RESIDUI       | COMPETENZA     | TOTALE               |
| Fondo cassa al 1° gennaio  |     |               |                | 92.018.195,66        |
| Riscossioni  | (+) | 21.000.485,78 | 103.213.218,33 | 124.213.704,11       |
| Pagamenti  | (-) | 24.272.490,75 | 85.090.409,92  | 109.362.900,67       |
| Saldo di cassa al 31/12  | (=) |               |                | 106.868.999,10       |
| Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31/12  | (-) |               |                | 0,00                 |
| Fondo di cassa al 31/12  | (=) |               |                | 106.868.999,10       |
| Residui attivi   | (+) | 37.054.280,91 | 29.304.691,93  | 66.358.972,84        |
| di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze |     |               |                | 0,00                 |
| Residui passivi  | (-) | 12.336.768,63 | 30.515.113,29  | 42.851.881,92        |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti   | (-) |               |                | 1.562.970,54         |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale  | (-) |               |                | 37.121.128,58        |
| Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie   | (-) |               |                | 0,00                 |
| <b>Risultato di amministrazione al 31/12/2021</b>  | (=) |               |                | <b>91.691.990,90</b> |

**2.8.1 - Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021**

|  |                      |
|--|----------------------|
| <b>Parte accantonata</b>   |                      |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021  | 35.814.314,68        |
| Accantonamento residui perenti al 31/12/2021 (solo per le regioni)   | 0,00                 |
| Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e finanziamenti                                | 0,00                 |
| Fondo perdite società partecipate  | 195.185,00           |
| Fondo contenzioso  | 12.139.945,50        |
| Altri accantonamenti   | 3.180.414,54         |
| <b>Totale parte accantonata (B)</b>  | <b>51.329.859,72</b> |
| <b>Parte vincolata</b>   |                      |
| Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili  | 8.082.768,01         |
| Vincoli derivanti da trasferimenti   | 10.823.389,31        |
| Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui   | 1.012.637,18         |
| Vincoli formalmente attribuiti dall'ente   | 191.538,35           |
| Altri vincoli  | 0,00                 |
| <b>Totale parte vincolata (C)</b>  | <b>20.110.332,85</b> |
| <b>Parte destinata agli investimenti</b>   |                      |
| <b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>  | <b>2.469.692,33</b>  |
| <b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>  | <b>17.782.106,00</b> |
| <b>Se E è negativo, tale importo è scritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b> | <b>0,00</b>          |

**1.9 - Fondo cassa all'inizio del mandato**

Il saldo di cassa della Tesoreria Comunale alla data del **28 giugno 2022** risultante dal giornale di cassa è pari a 105.847.790,06

|   |              |                       |
|---|--------------|-----------------------|
| Saldo di cassa al 01/01/2022                              |              | 106.868.999,10        |
| Riscossioni   |              | 46.905.358,65         |
| Somme da riscuotere                                       | 1.159.372,65 |                       |
| Somme da regolarizzare con reversali                      |              | 7.028.004,59          |
| Pagamenti   |              | - 54.842.777,68       |
| Mandati da pagare   | 106.136,35   |                       |
| Somme da regolarizzare con mandati                        |              | - 111.794,60          |
| Saldo di cassa presso il Tesoriere Comunale al 28/06/2022 |              | <b>105.847.790,06</b> |

**2.10 - Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

| Residui attivi al 31/12  | 2017 e precedenti   | 2018                | 2019                 | 2020                 | Ultimo rendiconto approvato 2021 | Totale residui       |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 1.239.893,34        | 1.401.051,01        | 1.962.603,01         | 3.127.832,00         | 11.055.858,52                    | 18.787.237,88        |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti  | 49.195,07           | 741.018,17          | 197.746,31           | 1.009.830,20         | 2.052.428,76                     | 4.050.218,51         |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie   | 6.554.672,00        | 2.708.251,60        | 9.411.732,80         | 6.152.193,50         | 13.745.047,42                    | 38.571.897,32        |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale   | 802.476,00          | 178.281,15          | 70.540,81            | 463.158,03           | 2.368.066,33                     | 3.882.522,32         |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 121.728,96          | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                             | 121.728,96           |
| Titolo 6 - Accensione Prestiti   | 25.666,34           | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                             | 25.666,34            |
| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                             | 0,00                 |
| Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 208.441,86          | 153.115,31          | 186.169,98           | 288.683,46           | 83.290,90                        | 919.701,51           |
| <b>Totale generale</b>   | <b>9.002.073,57</b> | <b>5.181.717,24</b> | <b>11.828.792,91</b> | <b>11.041.697,19</b> | <b>29.304.691,93</b>             | <b>66.358.972,84</b> |

| Residui passivi al 31/12  | 2017 e precedenti   | 2018              | 2019                | 2020                | Ultimo rendiconto approvato 2021 | Totale residui       |
|---|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------|
| Titolo 1 - Spese correnti   | 649.572,42          | 251.737,77        | 1.352.759,09        | 5.793.441,68        | 24.048.794,44                    | 32.096.305,40        |
| Titolo 2 - Spese in conto capitale  | 432.130,31          | 146.210,91        | 295.996,75          | 1.184.169,51        | 5.551.400,22                     | 7.609.907,70         |
| Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie                      | 0,00                | 0,00              | 109.682,10          | 0,00                | 0,00                             | 109.682,10           |
| Titolo 4 - Rimborso Prestiti  | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                             | 0,00                 |
| Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                             | 0,00                 |
| Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro                       | 1.168.941,44        | 250.922,97        | 354.220,26          | 346.983,42          | 914.918,63                       | 3.035.986,72         |
| <b>Totale generale</b>  | <b>2.250.644,17</b> | <b>648.871,65</b> | <b>2.112.658,20</b> | <b>7.324.594,61</b> | <b>30.515.113,29</b>             | <b>42.851.881,92</b> |

## Patto di stabilità interno - Pareggio di Bilancio

L'ente deve rispettare gli equilibri finalizzati al rispetto dei vincoli di finanza pubblica e pareggio di bilancio. L'obiettivo si determina quale differenza tra entrate e spese finali. L'Ente ha rispettato nel 2021 l'obiettivo, pertanto non ha applicazione di sanzioni.

Indicare la posizione dell'ente l'ente rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare "S" se è soggetto al patto; "NS" se non è soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge: **S**

5.1. Indicare se nell'anno precedente all'insediamento l'ente è risultato inadempiente al patto di stabilità interno: **NO**

## 2.11 - Indebitamento

### 2.11.1 - Indebitamento dell'ente

|   | 2019          | 2020         | 2021         |
|---|---------------|--------------|--------------|
| Residuo debito finale   | 12.927.010,35 | 7.625.638,08 | 5.780.610,82 |
| Popolazione residente   | 86311         | 84808        | 83775        |
| <b>Rapporto tra residuo debito finale e popolazione residente</b> | <b>149,77</b> | <b>89,91</b> | <b>69,00</b> |

### 2.11.2 - Rispetto del limite di indebitamento

|  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------|------|------|------|
| Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti | 0,23 | 0,20 | 0,15 | 0,37 |

## **2.12 - Anticipazioni di tesoreria**

Importo massimo concedibile: **44.859.750,04**, pari ai tre dodicesimi delle entrate accertate nell'esercizio 2020 relativamente ai primi tre titoli di entrata del bilancio che ammontano ad **€ 107.663.400,10**.

Il comune di Como non ha in corso un'anticipazione di tesoreria.

**2.13 - Situazione patrimoniale****2.13.1 - Stato patrimoniale 2021 in sintesi**

| <b>Attivo</b>                          | <b>Importo</b>        | <b>Passivo</b>                                  | <b>Importo</b>        |
|--|-----------------------|---|-----------------------|
| Immobilizzazioni immateriali           | 523.028,65            | Patrimonio netto                                | 406.965.809,31        |
| Immobilizzazioni materiali             | 331.146.396,68        | Fondo rischi e oneri                            | 15.320.360,04         |
| Immobilizzazioni finanziarie           | 60.111.005,37         | Trattamento di fine rapporto                    | 0,00                  |
| Rimanenze                              | 26.260,69             | Debiti  | 41.281.478,53         |
| Crediti                                | 29.127.992,96         | Ratei e risconti e contributi agli investimenti | 67.526.427,72         |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 0,00                  |   | 0,00                  |
| Disponibilità liquide                  | 110.159.391,25        |   | 0,00                  |
| Ratei e risconti attivi                | 0,00                  |   | 0,00                  |
| <b>Totale attivo</b>                   | <b>531.094.075,60</b> | <b>Totale Passivo</b>                           | <b>531.094.075,60</b> |

**2.13.2 - Conto economico 2021**

|  |   | <b>Importo</b>      |
|--|---|---------------------|
| Componenti positivi della gestione           | + | 104.860.350,47      |
| Componenti negativi della gestione           | - | 102.193.740,73      |
| Proventi ed oneri finanziari                 | + | 1.275.302,26        |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | + | 0,00                |
| Proventi ed oneri straordinari               | + | 3.536.514,89        |
| Imposte                                      | - | 1.226.300,00        |
| <b>Risultato di esercizio</b>                |   | <b>6.252.126,89</b> |

**PARTE III -****3.1 - Ricorso al fondo straordinario di liquidità (art. 1 D.L. n35 / 2013 convertito in L. n.64 / 2013)**

L'ente non ha fatto ricorso a tale fondo

**3.2 - Utilizzo strumenti di finanza derivata**

L'ente non ha fatto ricorso all'utilizzo di tali strumenti.

**3.3 - Debiti fuori bilancio**

Di seguito sono indicati i debiti fuori bilancio già riconosciuti alla data di inizio del mandato amministrativo i cui oneri gravano sul bilancio di previsione in corso

| Oggetto   | Importo     |
|---|-------------|
| MANUTENZIONE PROGRAMMATA E SISTEMATICA DEI DISPOSITIVI ANTINCENDIO DEGLI EDIFICI COMUNALI PER IL PERIODO DAL 1/10/2017 AL 30/09/2020 CUP J13D17000790004 CIG 7184551F07 (2° estensione contrattuale - atto di sottomissione del 07.11.2019 firmato digitalmente tra RUP ed O.E. | € 19.264,64 |

Alla data di stesura della presente sono in corso di riconoscimento i seguenti debiti fuori bilancio :

| Oggetto  | Importo     |
|--|-------------|
| Riconoscimento legittimità del debito fuori bilancio, ai sensi dell'art. 194 comma 1, lett. a) , D.Lgs 267/2000 e smi – Esecuzione alla sentenza della Corte d'Appello di Milano n. 827/2022 pubblicata il 14/03/2022. | € 50.141,56 |

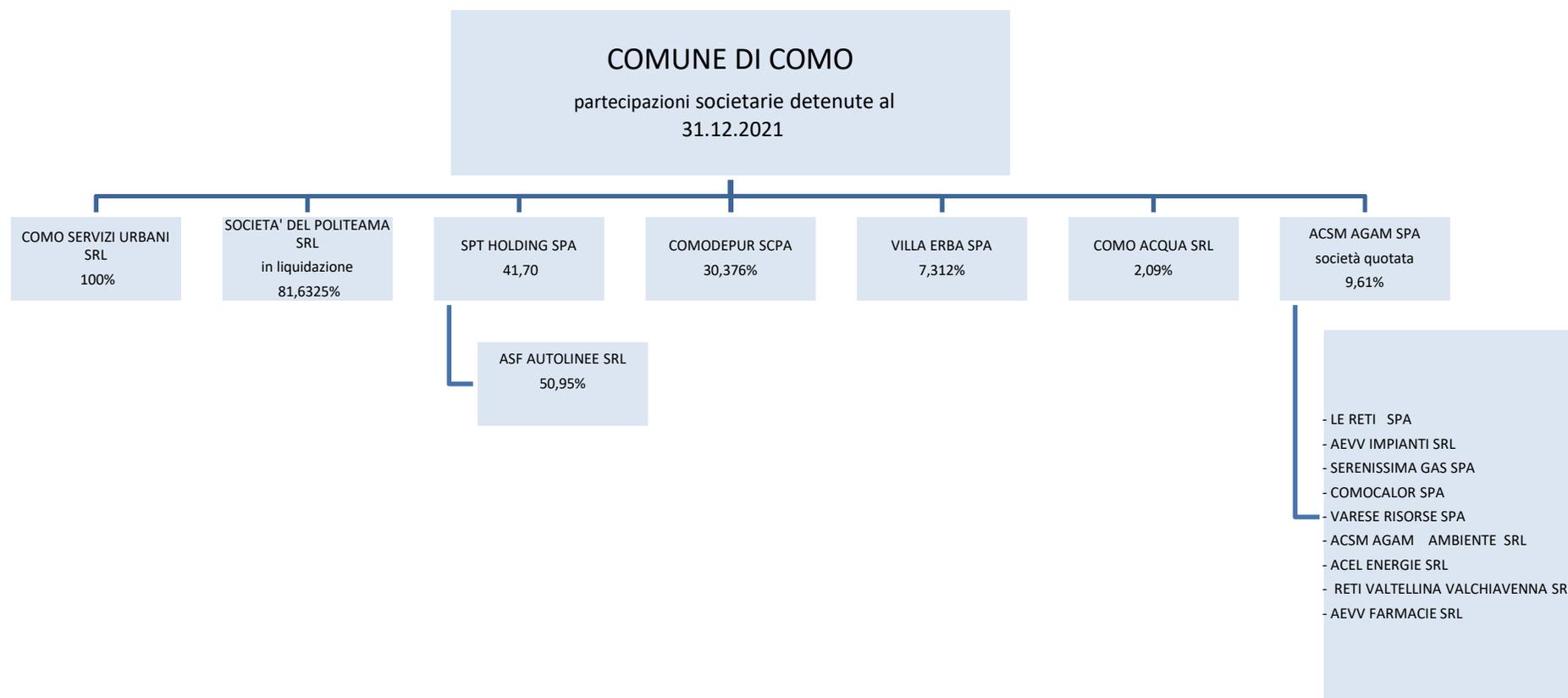
**PARTE IV - SOCIETÀ CONTROLLATE E/O PARTECIPATE**

Al fine di valutare meglio le principali partecipazioni possedute dall'Ente, sono riportati di seguito alcuni dati di dettaglio sulle società partecipate alla data del 31.12.2021. I dati di bilancio si riferiscono all'ultimo bilancio approvato.

**SOCIETÀ PARTECIPATE: OGGETTO DELL'ATTIVITÀ, CAPITALE SOCIALE, QUOTA POSSEDUTA DAL COMUNE DI COMO E DA ALTRI ENTI**

| <b>DENOMINAZIONE SOCIETÀ PARTECIPATA</b> | <b>OGGETTO DELLA ATTIVITÀ</b>   | <b>CAPITALE SOCIALE ORGANISMO</b> | <b>QUOTA PERCENTUALE DI CAPITALE</b> | <b>QUOTA PERCENTUALE DI CAPITALE SOCIALE POSSEDUTA DA ALTRI ENTI</b>   |
|--|---|-----------------------------------|--------------------------------------|--|
| ACSM-AGAM SpA                            | Multi utility nel settore dei servizi pubblici locali   | 197.343.794                       | 9,61                                 | 41,34 A2A<br>23,93 Lario Reti Holding<br>10,53 Comune di Monza<br>3,30 Comune di Sondrio<br>1,29 Comune di Varese<br>10,00 mercato |
| COMODEPUR Scpa – in liquidazione         | Gestione servizio depurazione fino al 31.12.2020 dal 1 gennaio 2021 subentra Como Acqua Srl. Dal 17 dicembre 2021 è posta in liquidazione | 2.306.994                         | 30,376                               | 9,813 ACSM-AGAM Spa<br>1,847 Comune di Lipomo<br>3,095 Comune di Tavernerio<br>1,200 Comune di Brunate<br>53,669 Altri soci        |

| <b>DENOMINAZIONE SOCIETÀ PARTECIPATA</b>  | <b>OGGETTO DELLA ATTIVITÀ</b>   | <b>CAPITALE SOCIALE ORGANISMO</b> | <b>QUOTA PERCENTUALE DI CAPITALE</b> | <b>QUOTA PERCENTUALE DI CAPITALE SOCIALE POSSEDUTA DA ALTRI ENTI</b>  |
|---|---|-----------------------------------|--------------------------------------|---|
| CSU Srl                                   | Gestione impianti sportivi -<br>Gestione autosili e aree attrezzate con parcometri -<br>Gestione porti -<br>Gestione lampade votive | 100.000                           | 100                                  |   |
| COMO ACQUA Srl                            | Gestione servizio idrico integrato  | 542.427                           | 2,09                                 | Le restanti quote sono detenute tutte da enti pubblici (Amministrazione Provinciale di Como e Comuni)   |
| SPT HOLDING SpA                           | Gestione patrimonio strumentale al servizio del TPL – gestione immobili   | 10.236.537                        | 41,7                                 | 25,76 Provincia di Como<br>32,54 CPT SpA  |
| VILLA ERBA SpA                            | Gestione centro fieristico  | 23.757.660                        | 7,312                                | 25,187 Camera di Commercio Como Lecco<br>16,788 Provincia di Como<br>3,912 Comune di Cernobbio<br>21,244 Fondazione Fiera Milano<br>13,072 Confindustria Como<br>4,878 Intesa SanPaolo<br>4,410 Como Imprenditori Alberghieri<br>1,637 Ascontex Promozioni Srl<br>1,559 JM Droulers |
| SOCIETÀ DEL POLITEAMA Srl in liquidazione | Gestione immobile storico   | 62.718                            | 81,6325                              | 18,3675 soci privati  |



Altri organismi partecipati o in cui il Comune ha potere di nomina sono:

- Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Como –Lecco e Varese - Ente strumentale partecipato – Ente pubblico non economico - si occupa del Trasporto Pubblico Locale per i Comuni dell’Ambito.
- Ente Parco Spina Verde – Ente Partecipato – Ente pubblico economico
- Azienda Sociale Comasca e Lariana – Ente controllato - Ente pubblico economico –  
è un Ente strumentale controllato che svolge la funzione di Ufficio di Coordinamento del Piano di Zona e di ulteriori servizi quali :

- gestisce l'Ufficio di Coordinamento del Piano di Zona
- eroga il Servizio Inserimenti Lavorativi (su segnalazione degli assistenti sociali comunali)
- su delega dei Comuni dell'Ambito, svolge il servizio di vigilanza sulle unità d'offerta sociale del territorio per tutti i Comuni dell'Ambito
- gestisce il Servizio Tutela Minori su delega dei Comuni di Blevio, Brienno, Cernobbio, Faggeto Lario, Lezzeno, Moltrasio, Nesso, Pognana Lario, San Fermo della Battaglia, Torno, Veleso, Zelbio
- gestisce il Servizio Adozioni per conto di tutti i Comuni dell'Ambito
- gestisce il Servizio Affidi per conto di tutti i Comuni dell'Ambito
- eroga il Servizio Sociale di Base per i Comuni di Cernobbio, Carate Urio, Montorfano, Montano Lucino, Unione Lario e Monti

- Fondazione Alessandro Volta - pur non avendo una partecipazione al fondo di dotazione, il Comune versa annualmente una quota ed è socio fondatore.
- Fondazione Ca' D'Industria Onlus – potere di nomina di rappresentanti – ex Ipab
- Fondazione Gabriele Castellini – Ente partecipato
- Fondazione Don Eugenio Bonoli – potere di nomina di rappresentanti – ex Ipab
- Fondazione L. Ripamonti - potere di nomina di rappresentanti
- Associazione Museo della Seta - il Comune in quanto socio versa annualmente una quota
- Associazione Istituto Perretta - Il Comune versa annualmente una quota e nomina nel Consiglio un rappresentante che ha solo funzione consultiva
- Società Palchettisti del Teatro Sociale di Como - il Comune è socio in quanto proprietario di palchi presso il teatro e paga la quota annua connessa alle spese per il mantenimento dei palchi stessi, oltre ad eventuali altre spese deliberate, quali quote di ammortamento di mutui
- Associazione Scuola Montessori – potere di nomina di rappresentanti
- Società Storica Comense – potere di nomina di rappresentanti
- Asilo Infantile di Breccia – potere di nomina di rappresentanti – ex Ipab
- Scuola Materna di Rebbio – potere di nomina di rappresentanti – ex Ipab
- Scuola Materna di Caviglio – potere di nomina di rappresentanti – ex Ipab

Ai fini della predisposizione del Bilancio Consolidato e in applicazione del Principio Contabile A4/4 Allegato al D.Lgs. 118/2011 si riportano le Società e gli Enti rientranti nel Gruppo Amministrazione Pubblica, come da Deliberazione della Giunta Comunale n. 70 del 31 marzo 2022 e riferita all'esercizio 2021:

|           |  |                                      |
|-----------|--|--------------------------------------|
| <b>1</b>  | <b>Azienda Sociale Comasca e Lariana</b>                                       | <b>Ente strumentale controllato</b>  |
| <b>2</b>  | <b>Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Como Lecco e Varese</b> | <b>Ente strumentale partecipato</b>  |
| <b>3</b>  | <b>Ente Parco Spina Verde</b>  | <b>Ente strumentale partecipato</b>  |
| <b>4</b>  | <b>Fondazione Alessandro Volta</b>   | <b>Ente strumentale partecipato</b>  |
| <b>5</b>  | <b>Fondazione Centro Studi Nicolò Rusca</b>                                    | <b>Ente strumentale partecipato</b>  |
| <b>6</b>  | <b>Fondazione Gabriele Castellini</b>  | <b>Ente strumentale partecipato</b>  |
| <b>7</b>  | <b>CSU SRL</b>   | <b>Società controllata</b>           |
| <b>8</b>  | <b>SOCIETA' DEL POLITEMA SRL in liquidazione</b>                               | <b>Società controllata</b>           |
| <b>9</b>  | <b>COMO ACQUA SRL</b>  | <b>Società partecipata</b>           |
| <b>10</b> | <b>COMODEPUR SCPA</b>  | <b>Società partecipata</b>           |
| <b>11</b> | <b>SPT HOLDING SPA - Gruppo</b>  | <b>Società partecipata</b>           |
| <b>12</b> | <b>ASF Autolinee Srl</b>   | <b>Società partecipata indiretta</b> |

L'area di consolidamento, approvata con la medesima Deliberazione di Giunta, è così rappresentata, sempre con riferimento all'esercizio 2021:

|          |  |
|----------|--|
| <b>1</b> | <b>Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Como Lecco e Varese</b> |
| <b>2</b> | <b>CSU SRL</b>   |
| <b>3</b> | <b>COMO ACQUA SRL</b>  |
| <b>4</b> | <b>COMODEPUR SCPA</b>  |
| <b>5</b> | <b>SPT HOLDING SPA Gruppo</b>  |
| <b>6</b> | <b>Azienda Sociale Comasca Lariana</b>   |

**Situazione economica –finanziaria degli organismi gestionali esterni**

Al fine di valutare meglio le principali partecipazioni possedute dall'ente, sono riportati di seguito i dati di bilancio al 31.12.2021 approvati dalle società controllate e partecipate e dagli Enti rientranti nel Gap.

**Società controllate**

| <b>RISUTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO</b> |  |   |                                       |   |
|--|--|---|---------------------------------------|---|
| <b>BILANCIO ANNO 2021</b>  |  |   |                                       |   |
| Forma giuridica<br>Tipologia di società  | Percentuale di<br>partecipazione o di<br>capitale di dotazione | Fatturato registrato o<br>valore produzione | Patrimonio netto azienda o<br>società | Risultato di esercizio<br>positivo o negativo |
| CSU Srl  | 100  | 7.259.912                                   | 1.408.264                             | 20.063  |
| Società del Politeama Srl in<br>liquidazione –                                   | 81,6325  | 27.659                                      | 62.718                                | -9.756  |

**Società Partecipate**

| <b>RISUTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO</b> |  |   |                                       |   |
|--|--|---|---------------------------------------|---|
| <b>BILANCIO ANNO 2021</b>  |  |   |                                       |   |
| Forma giuridica<br>Tipologia azienda o società                                 | Percentuale di<br>partecipazione o di<br>capitale di dotazione | Fatturato registrato o<br>valore produzione | Patrimonio netto azienda o<br>società | Risultato di esercizio<br>positivo o negativo |
| ACSM-AGAM SpA  | 9,61   | 33.795.723                                  | 441.281.144                           | 15.594.042                                    |
| COMODEPUR ScpA in liquidazione   | 30,376   | 958.237                                     | 2.604.840                             | 491.710                                       |
| COMO ACQUA Srl   | 2,09   | 67.084.366                                  | 77.287.264                            | 2.099.553                                     |
| SPT HOLDING SpA  | 41,70  | 1.628.011                                   | 31.826.489                            | 4.419.685                                     |
| VILLA ERBA SpA   | 7,312  | 8.734.264                                   | 22.351.705                            | 1.644.387                                     |

**Altri Enti rientranti nell'Area di Consolidamento**

| <b>RISUTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO</b> |  |   |                                       |   |
|--|--|---|---------------------------------------|---|
| <b>BILANCIO ANNO 2021</b>  |  |   |                                       |   |
| Forma giuridica<br>Tipologia azienda o società                                 | Percentuale di<br>partecipazione o di<br>capitale di dotazione | Fatturato registrato o<br>valore produzione | Patrimonio netto azienda o<br>società | Risultato di esercizio<br>positivo o negativo |
| Azienda Sociale Comasca a Lariana  | 58,79  | 3.785.762                                   | 71.712                                | 78  |
| Agenzia Trasporto Pubblico Locale  | 11,40  | 85.952.163,90                               | 4.290.253,30                          | 130.266,92                                    |
|  |  |   |                                       |   |

***PARTE V RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO***

***5.1 Rilievi della Corte dei Conti***

Non è pervenuto alcun rilievo della Corte dei Conti.

La corte dei conti ha richiesto alcuni chiarimenti e/o approfondimenti in merito a questionari/ documenti, i quali, giudicati esaurienti, sulla base delle informazioni ricevute sono stati archiviati.

***5.2 Rilievi dell'Organo di Revisione***

L'Ente non è stato oggetto di rilievi da parte dell'organo di revisione.

Non sono state evidenziate irregolarità contabili.

## CONCLUSIONI

---

Sulla base delle risultante della relazione di inizio mandato del Comune di Como  
**la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri**

Como, 19 settembre 2022

**Il Sindaco**

Alessandro Rapinese