



**RELAZIONE DI RICOGNIZIONE  
DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI  
DI RILEVANZA ECONOMICA**

(art. 30 del D.Lgs. 201/2022)

**ANNO 2025**

SITUAZIONE AL 30.09.2025

## 1 - NORMATIVA DI RIFERIMENTO

Il D.lgs. n. 201/2022 ha come oggetto la disciplina generale dei servizi di interesse economico generale locali ed ha l'obiettivo di fissare i principi comuni per raggiungere e mantenere un alto livello di qualità, sicurezza e accessibilità dei servizi, la parità di trattamento e l'accesso universale ai medesimi da parte degli utenti, garantendone i relativi diritti e assicurando l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale e territoriale.

Alla luce delle novità apportate dalla norma dirette a rafforzare l'organizzazione e la programmazione degli Enti locali in materia di gestione del S.P.L., il Legislatore ha previsto che si provveda ad una verifica periodica del concreto andamento di ciascun servizio affidato, con preciso riferimento agli aspetti economici, alla qualità e agli obblighi indicati nel contratto di servizio.

La predetta verifica deve essere formalizzata in un'apposita relazione, da aggiornare ogni anno, nella quale troveranno evidenza tutti gli aspetti tecnici-economici-organizzativi tali da giustificare i risultati del servizio conseguiti, rispetto agli obiettivi prefissati, nonché i modelli gestionali a cui si è fatto ricorso per la gestione del servizio, valutandone l'efficacia.

La richiamata verifica periodica deve riguardare i Servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati dall'Ente tramite le procedure di cui all'art. 14 del D.lgs. n. 201/2022, escludendo, dunque, i Servizi gestiti direttamente dall'Ente in economia<sup>1</sup> (che non possono ritenersi servizi affidati), i servizi pubblici locali non a rilevanza economica<sup>2</sup> ed i servizi c.d. "strumentali"<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Per tali Servizi, come tra l'altro quelli non a rilevanza economica e i servizi strumentali, si ritiene, comunque, doveroso ed opportuno procedere con delle valutazioni circa l'andamento economica nonché l'efficacia e la qualità del servizio erogato, per quanto tali analisi interne non faranno parte della Relazione periodica di cui all'art. 30 del D.lgs. n. 201/2022.


<sup>2</sup> Servizi che si ritiene debbano essere resi alla collettività anche al di fuori di una logica di profitto d'impresa, cioè quelli che il mercato privato non è in grado o non è interessato a fornire in quanto antieconomico (Cfr. Consiglio di Stato, sentenza 14-03-2022, n. 1784)

<sup>3</sup> A differenza dei servizi pubblici locali, quelli strumentali, invece, non realizzano in via immediata un bisogno sociale ma si limitano a fornire ad un settore dell'Amministrazione un dato servizio, di cui resta titolare l'ente di riferimento, e che solo in via mediata è funzionale alla realizzazione dell'utilità collettiva. Essenzialmente sono servizi rivolti direttamente alla Pubblica Amministrazione e non al pubblico (Cfr. Consiglio di Stato, Ad. Plenaria n. 17 del 2011).

## 2 - I SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

Il D.lgs. n. 201/2022 (art. 2, comma 1, lett. c) identifica i “**servizi pubblici locali di rilevanza economica**” definendoli come “**i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale**”.

Il decreto li distingue, secondo l'ulteriore classificazione, tra Servizi non a rete e Servizi a Rete (art. 2, c. 1, lett. d).



*«i servizi di interesse economico generale di livello locale che sono suscettibili di essere organizzati tramite reti strutturali o collegamenti funzionali necessari tra le sedi di produzione o di svolgimento della prestazione oggetto di servizio, sottoposti a regolazione ad opera di un'autorità indipendente» (art. 2, comma 1, lett. d), D.Lgs 201/2022)*

*Sono tipici servizi pubblici locali di interesse economico generale a rete:*

- *la distribuzione dell'energia elettrica*
- *la distribuzione del gas naturale*
- *il servizio idrico integrato*
- *la gestione dei rifiuti urbani*
- *il trasporto pubblico locale*

Le forme ordinarie di gestione dei servizi pubblici locali di interesse economico generale sono, ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 201/2022:

- Affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica**<sup>4</sup>;
- Affidamento a società mista pubblico-privata**;
- Affidamento a società in house providing**;
- Gestione in economia, o tramite Azienda Speciale**, ad esclusione dei S.P.L. a rete.

Relativamente ai servizi pubblici locali a rete è stata pubblicata nel sito dell'ANAC, nella pagina “*Trasparenza dei servizi pubblici locali di rilevanza economica*”, la Tabella “Atti e indicatori ARERA e ART - Art. 7 D.Lgs. 201/2022 – Aggiornato al 01.07.2025”, che fornisce agli Enti Locali opportuni parametri, individuati dalle Autorità di Regolazione per gli ambiti di competenza, relativi ai costi di riferimento dei servizi, allo schema tipo di Piano Economico Finanziario, agli indicatori e ai livelli minimi di qualità dei servizi pubblici locali a rete (servizio idrico integrato, rifiuti, TPL su strada).

---

<sup>4</sup> Affidamento da attuare favorendo, ove possibile, in relazione alle caratteristiche del servizio da erogare, il ricorso a concessioni di servizi rispetto ad appalti pubblici di servizi, in modo da assicurare l'effettivo trasferimento del rischio operativo in capo all'operatore.

Relativamente ai servizi pubblici locali non a rete, per i quali non opera un'Autorità di Regolazione, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy, con Decreto Direttoriale n. 639 del 31/08/2023, pubblicato in data 25/09/2023, in attuazione di quanto disposto dall'art. 8 del D. Lgs. n. 201/2022, ha adottato le linee guida necessarie alla redazione del Piano Economico Finanziario e lo schema contenente gli indicatori per il monitoraggio della qualità contrattuale, della qualità tecnica, nonché della qualità connessa agli adempimenti di servizio pubblico per i seguenti servizi: parcheggi, impianti sportivi, servizi cimiteriali, luci votive, trasporto scolastico.

L'art. 30 del D.lgs. n. 201/2022 prevede l'obbligo della ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori, non solo per i Comuni, ma anche per le loro eventuali forme associative, per le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio.

Le relazioni relative al Servizio Idrico Integrato e al Trasporto Pubblico Locale (TPL), essendo servizi gestiti da un ente d'ambito, verranno predisposte dai rispettivi Enti d'Ambito, ossia: dall'Ufficio d'Ambito di Como e dall'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese per il TPL.

### 3 - SPL DI RILEVANZA ECONOMICA AFFIDATI DAL COMUNE DI COMO

Allo scopo di individuare i servizi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione del D.lgs. n. 201/2022 di seguito vengono sintetizzati gli attuali affidamenti in essere di S.P.L. a rilevanza economica, con distinzione della modalità di affidamento.

Le modalità di gestione dei servizi pubblici locali a cui l'Ente può ricorrere sono, ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. n. 201/2022:

- a) affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica;
- b) affidamento a società mista;
- c) affidamento a società in house;
- d) limitatamente ai servizi diversi da quelli a rete, gestione in economia o mediante aziende speciali.

**Settore: Entrate**

SERVIZIO: DENOMINAZIONE	SERVIZI STRUMENTALI SI/NO	S.P.L. A RILEVANZA ECONOMICA SI/NO	MOTIVAZIONE ESCLUSIONE	IN ECONOMIA O ESTERNALIZZATO	ENTE/SOCIETA'/AZIENDA CONCESSIONARIA	ATTUALE MODALITA' GESTIONE EX ART. 14	CONTRATTO DI SERVIZIO SI/NO
concessione servizio illuminazione votiva	NO	SI		ESTERNALIZZATO	CSU SRL	affidamento a società in house	SI
Servizi cimiteriali (tumulazione, esumazione, scavi, estumulazione..)	SI	NO	SENZA SCOPO DI LUCRO	ECONOMIA			NO
Demolizioni monumento	SI	NO	SENZA SCOPO DI LUCRO	ECONOMIA			NO
utilizzo della sala del commiato (tariffa oraria)	NO	SI		ECONOMIA	DIRETTAMENTE DALL'ENTE		NO
diritto di apertura di sepoltura (per verifiche, servizi, ecc.)	SI	NO	SENZA SCOPO DI LUCRO	ECONOMIA			NO
deposito provvisorio in loculi (tariffa trimestrale dopo il 30° giorno)	SI	NO	SENZA SCOPO DI LUCRO	ECONOMIA			NO
Trasporto salma	SI	NO	SENZA SCOPO DI LUCRO	ECONOMIA			NO
affidamento in convenzione dei servizi obbligatori di trasporto funebre a carico del comune	SI	NO	SENZA SCOPO DI LUCRO	ESTERNALIZZATO	CENTRO SERVIZI LORESE SRLS / RAMPININI S.R.L.	APPALTO	SI
servizio di conduzione dell'impianto di cremazione comunale comprensivo delle attività di pulizia e manutenzione	NO	SI		ESTERNALIZZATO	ALTAIR	APPALTO	SI

**Settore: Programmazione Territoriale**

SERVIZIO: DENOMINAZIONE	SERVIZI STRUMENTALI SI/NO	S.P.L. A RILEVANZA ECONOMICA SI/NO	MOTIVAZIONE ESCLUSIONE	IN ECONOMIA O ESTERNALIZZATO	ENTE/SOCIETA'/AZIENDA CONCESSIONARIA	ATTUALE MODALITA' GESTIONE EX ART. 14	CONTRATTO DI SERVIZIO SI/NO
Gestione autosili e aree attrezzate per la sosta	SI	SI			CSU SRL	affidamento a società in house	SI

**Settore: Servizi Pubblici Locali a rete**

SERVIZIO: DENOMINAZIONE	SERVIZI STRUMENTALI SI/NO	S.P.L. A RILEVANZA ECONOMICA SI/NO	MOTIVAZIONE ESCLUSIONE	IN ECONOMIA O ESTERNALIZZATO	ENTE/SOCIETA'/AZIENDA CONCESSIONARIA	ATTUALE MODALITA' GESTIONE EX ART. 14	CONTRATTO DI SERVIZIO SI/NO
Servizio di teleriscaldamento cittadino	NO	SI	CONCESSIONE DEL SERVIZIO	ESTERNALIZZATO	acinque tecnologie spa	affidamento a società mista	SI
DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE	NO	SI	SERVIZIO PUBBLICO LOCALE A RETE - concessione del servizio	ESTERNALIZZATO	2I RETE GAS		SI

**Settore: Opere Pubbliche**

SERVIZIO: DENOMINAZIONE	SERVIZI STRUMENTALI SI/NO	S.P.L. A RILEVANZA ECONOMICA SI/NO	MOTIVAZIONE ESCLUSIONE	IN ECONOMIA O ESTERNALIZZATO	ENTE/SOCIETA'/AZIENDA CONCESSIONARIA	ATTUALE MODALITA' GESTIONE EX ART. 14	CONTRATTO DI SERVIZIO SI/NO
ILLUMINAZIONE PUBBLICA	NO	SI		IN ECONOMIA	CITY GREEN LIGHT SRL	a) affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica;	SI

**Settore: Servizi alla Persona**

SERVIZIO: DENOMINAZIONE	SERVIZI STRUMENTALI SI/NO	S.P.L. A RILEVANZA ECONOMICA SI/NO	MOTIVAZIONE ESCLUSIONE	IN ECONOMIA O ESTERNALIZZATO	ENTE/SOCIETA'/AZIENDA CONCESSIONARIA	ATTUALE MODALITA' GESTIONE EX ART. 14	CONTRATTO DI SERVIZIO SI/NO
asilo nido di lora	NO	SI		ESTERNALIZZATO	COOP. KAIROS	affidamento a terzi	SI
asili nido	NO	SI		IN ECONOMIA		gestione in economia	
centro diurno disabili 1, comprendente prestazioni socio sanitarie	NO	NO	non produce reddito	IN ECONOMIA/ esternalizzato prestazioni socio sanitarie	società IGEA Project		SI
centro diurno disabili 2	NO	NO	non produce reddito	IN COPROGETTAZIONE CON ETS	ANFASS COMO		
servizio tutela minori	SI	NO	servizio strumentale	IN ECONOMIA			
assistenza domiciliare anziani e disabili	NO	NO	non produce reddito	ESTERNALIZZATO	COOPERATIVA EUROPROMOS		SI
assistenza domiciliare minori	NO	NO	non produce reddito	ESTERNALIZZATO	COOPERATIVA EURO & PROMORS SOCIAL HEALTH CARE – SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE – C.F./P.I. 00518170311 MOS		SI
servizio indagini sociali per tutela minori	SI	NO	servizio strumentale	ESTERNALIZZATO	FONDAZIONE SOMASCHI		SI
accompagnamento all'housing	SI	NO	servizio strumentale	ESTERNALIZZATO	COOP. LOTTA CONTRO EMARGINAZIONE + CSLS		SI
servizio affidi	NO	NO	non produce reddito	CO-PROGETTAZIONE	IL MANTO		SI
laboratori per disabili	NO	NO	non produce reddito	ESTERNALIZZATO	COOPERATIVA ACCENTO		SI
servizio mediazione culturale	SI	NO	diritto allo studio/non produce reddito	ESTERNALIZZATO	LANGUAGE ACADEMY SCARL		SI
servizio psicologico per nidi	SI	NO	servizio strumentale	ESTERNALIZZATO	CENTRO VELA		SI
inserimento in comunita' educative	NO	NO	non produce reddito	ACCREDITAMENTI	PIU' OPERATORI ECONOMICI		SI
servizio post asilo nido e laboratori	NO	NO	non produce reddito	ESTERNALLIZATO	BAOBAB		SI
accoglienza minori stranieri	SI	NO	servizio strumentale	ESTERNALLIZATO	CONSORZIO UNISON		SI



servizio per i legami familiari	SI	NO	servizio strumentale	IN COPROGETTAZIONE CON ETS	IL MANTO		SI
assistenza educativa in orario scolastico con trasporto disabili Lotto 1	NO	NO	diritto allo studio/non produce reddito	ESTERNALLIZATO	Accento Soc. Coop. Sociale		SI
assistenza educativa in orario scolastico con trasporto disabili Lotto 2	NO	NO	diritto allo studio/non produce reddito	ESTERNALLIZATO	Coop. Soc. Lavoro Solidarietà		SI
assistenza educativa in orario scolastico con trasporto disabili Lotto 3	NO	NO	diritto allo studio/non produce reddito	ESTERNALLIZATO	Progetto a Soc. Coop. Sociale		SI
interventi educativi ad alta intensita'	NO	NO	non produce reddito	IN COPROGETTAZIONE CON ETS	FONDAZIONE SOMASCHI + IL MANTO		SI
Servizi educativi diurni territoriali per minori	NO	NO	non produce reddito	IN COPROGETTAZIONE CON ETS	Accreditamento più Enti		SI
Servizi mensa garantiti dal Comune di Como	NO	SI		ECONOMIA	fino al 31.08.2025 EURORISTORAZIONE	Fino al 31.08.2025 in economia	SI
				ESTERNALIZZATO	Dal 1.09.2025 LARIO RISTORAZIONE SRL	Dal 1.09.2025 gestione in concessione	SI
assistenza mensa e doposcuola	NO	NO	non produce reddito	ESTERNALIZZATO	COOPERATIVA EURO & PROMORS SOCIAL HEALTH CARE - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE - C.F./P.I. 00518170311 MOS		SI
asili nido di Sagnino e Monte Olimpino	NO	SI		IN COPROGETTAZIONE CON ETS	Coop. Baobab	coprogettazione	SI
centri estivi per l'infanzia	NO	SI		ESTERNALIZZATO	Accento Soc. Coop. Sociale	affidamento a terzi	SI
dormitorio comunale	NO	NO	non produce reddito	IN COPROGETTAZIONE CON ETS	FONDAZIONE CARITAS		SI

**Settore: Patrimonio e Smart City**

SERVIZIO: DENOMINAZIONE	SERVIZI STRUMENTALI SI/NO	S.P.L. A RILEVANZA ECONOMICA SI/NO	MOTIVAZIONE ESCLUSIONE	IN ECONOMIA O ESTERNALIZZATO	ENTE/SOCIETA'/AZIENDA CONCESSIONARIA	ATTUALE MODALITA' GESTIONE EX ART. 14	CONTRATTO DI SERVIZIO SI/NO	NOTE
Gestione Centro Sportivo via Acquanera - Albate	NO	SI		Esternalizzato	HF Albate Calcio	affidamento a terzi	SI	Concessione ad oggi scaduta. In corso predisposizione procedura di affidamento
Gestione Centro Sportivo via Ostinelli - Sagnino	NO	SI		Esternalizzato	A.C. Sagnino	affidamento a terzi	SI	Concessione ad oggi scaduta. In corso predisposizione procedura di affidamento
Gestione Centro Sportivo via Adamello - Tavernola	NO	SI		Esternalizzato	U.S. Tavernola	affidamento a terzi	SI	Concessione ad oggi scaduta. In corso predisposizione procedura di affidamento
Gestione Centro Sportivo via Longoni	NO	SI		Esternalizzato	ASD Rugby Como	affidamento a terzi	SI	Ad oggi oggetto di PPP con gestione dell'attività dello sport del Rugby, una volta conseganti i lavori, alla società ASD Rugby Como
Gestione Centro Sportivo via Bonifacio da Modena - Lazzago	NO	SI		Esternalizzato	ASD Rugby Como	affidamento a terzi	Concessione alla Società' Rugby Como asd per la stagione sportiva 2024/2025, in attesa di tornare al Centro Sportivo di via Longoni.	Concessione ad oggi scaduta. In corso predisposizione procedura di affidamento
Gestione Centro Sportivo via Spartaco - Rebbio	NO	SI		Esternalizzato	ASD Ardita Cittadella 1934	gestione in economia	Concessione n. 8 del 7/01/2025 la gestione del Centro è stata concessa all'Ardita Cittadella 1934	Concessione ad oggi scaduta. In corso predisposizione procedura di affidamento
Gestione Centro Sportivo via Bellinzona - Ponte Chiasso	NO	SI		Esternalizzato	A.C. Ponte Chiasso 1995	affidamento a terzi	SI	Concessione ad oggi scaduta. In corso predisposizione procedura di affidamento

Gestione Centro Sportivo via Frigerio	NO	SI		Esternalizzato	A.C. Cittadella 1945	affidamento a terzi	SI	Concessione ad oggi scaduta. In corso predisposizione procedura di affidamento
Centro Sportivo Casate	NO	SI		Esternalizzato	CSU Srl	affidamento a società in house	SI	
Piscina Sinigaglia	NO	SI		Esternalizzato	CSU Srl	affidamento a società in house	SI	
Centro Sportivo di Sagnino	NO	SI		Esternalizzato	CSU Srl	affidamento a società in house	SI	
Gestione miscropiscina SMS Ugo Foscolo	NO	NO		Esternalizzato	Ice Club Como	affidamento a terzi	SI	
Centro Sportivo di Prestino	NO	NO		Esternalizzato	ASD Libertas San Bartolomeo	affidamento a terzi	SI	
Palestra "Liliana Rochetti" di via Giulini	NO	NO		Esternalizzato	ASD Como Volley	affidamento a terzi	SI	
Gestione Porti	NO	SI		Esternalizzato	CSU Srl	affidamento a società in house	SI	Affidamento in scadenza il 31.12.2025

#### Settore: Ambiente

SERVIZIO: DENOMINAZIONE	SERVIZI STRUMENTALI SI/NO	S.P.L. A RILEVANZA ECONOMICA SI/NO	MOTIVAZIONE ESCLUSIONE	IN ECONOMIA O ESTERNALIZZATO	ENTE/SOCIETA'/AZIENDA CONCESSIONARIA	ATTUALE MODALITA' GESTIONE EX ART. 14	CONTRATTO DI SERVIZIO SI/NO
Servizio di Gestione dei rifiuti urbani nel Comune di Como	NO	SI		ESTERNALIZZATO	RTI composto da APRICA SPA (capogruppo - mandataria) con ECONORD SPA (mandante) e ACINQUE AMBIENTE SRL (mandante)	affidamento a terzi	SI

Non rientrano, invece, nell'ambito della ricognizione ex art. 30 D.lgs. n. 201/2022 i seguenti affidamenti:

- Il Servizio "TPL" in quanto non è stato affidato direttamente dal Comune di Como ma dall'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese per il TPL;
- Il Servizio Idrico Integrato: in quanto non è affidato direttamente dal Comune di Como ma tramite ATO, l'Ufficio d'Ambito di Como, di cui si riporta il sito ove verrà pubblicata la relativa ricognizione del servizio <https://www.ato.como.it/home/>;
- Il Servizio "Distribuzione del Gas", in quanto lo stesso pur essendo un S.P.L. a rilevanza economica è posto al di fuori del D.lgs. n. 201/2022 per espressa previsione normativa (ex art. 35 del D.lgs. n. 201/2022);
- Altri Servizi esclusi (i.e. SPL a rilevanza economica gestiti in economia e quelli strumentali).

Di seguito vengono analizzati i singoli affidamenti, con evidenziazione per ciascuno degli elementi richiesti dalla norma che devono essere analizzati ai fini della ricognizione periodica dei servizi.

## 4 - GLI AFFIDAMENTI DEI S.P.L. DEL COMUNE DI COMO

Sulla base di quanto sopra esposto, in ottemperanza all'art. 30 del D.lgs. 201/2022, si riassumono nella tabella sottostante i servizi pubblici locali di rilevanza economica **"affidati"**.

Tali servizi sono stati dettagliatamente analizzati in apposite schede allegate alla presente relazione.

SCHEDA N.	SERVIZIO	ENTE AFFIDATARIO
1	ASILO NIDO DI LORA	KAIROS SOC. COOP. SOCIALE ONLUS
2	SERVIZIO ILLUMINAZIONE VOTIVA	CSU S.r.l. Società in house
3	AREE DI SOSTA	CSU S.r.l. Società in house
4	STRUTTURE PORTUALI	CSU S.r.l. Società in house
5	GESTIONE CENTRO SPORTIVO DI SAGNINO	CSU S.r.l. Società in house
6	GESTIONE CENTRO SPORTIVO DI CASATE	CSU S.r.l. Società in house
7	GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI – PISCINA COMUNALE G. SINIGAGLIA	CSU S.r.l. Società in house
8	GESTIONE RIFIUTI URBANI	RTI composto da APRICA SPA (capogruppo - mandataria) con ECONORD SPA (mandante) e ACINQUE AMBIENTE
9	TELERISCALDAMENTO	Acinque Tecnologie S.p.A.
10	GESTIONE CENTRO SPORTIVO VIA ACQUANERA - ALBATE	HF ALBATE CALCIO
11	GESTIONE CENTRO SPORTIVO VIA ADAMELLO - TAVERNOLA	U.S. TAVERNOLA
12	GESTIONE CENTRO SPORTIVO VIA BELLINZONA – PONTE CHIASSO	A.C. PONTE CHIASSO 1995
13	GESTIONE CENTRO SPORTIVO VIA BONIFACIO DA MODENA - LAZZAGO	SOCIETA' RUGBY COMO ASD
14	GESTIONE CENTRO SPORTIVO VIA FRIGERIO	A.C. CITTADELLA 1945
15	GESTIONE CENTRO SPORTIVO BELVEDERE DI VIA LONGONI	ASD RUGBY COMO
16	GESTIONE CENTRO SPORTIVO VIA OSTINELLI - SAGNINO	A.C. SAGNINO

17	GESTIONE CENTRO SPORTIVO VIA SPARTACO - REBBIO	ARDITA CITTADELLA 1934
18	ILLUMINAZIONE PUBBLICA LOCALE	ADESIONE ALLA CONVENZIONE PER LA FORNITURA DEL SERVIZIO LUCE E DEI SERVIZI CONNESSI ED OPZIONALI PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI, EDIZIONE 4, ID 1614
19	SERVIZI MENSA GARANTITI DAL COMUNE DI COMO	LARIO RISTORAZIONE SRL
20	CONDUZIONE DELL'IMPIANTO DI CREMAZIONE COMUNALE	ALTAIR

Como, novembre 2025

Il Direttore  
Settore Finanziario e Risorse Umane  
Dott.ssa Rosella Barneschi